

UAB “KĖDAINIŲ BUTAI”

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS ATASKAITA

APIE FINANSINES ATASKAITAS už laikotarpį, pasibaigusį

2023 m. gruodžio 31 d.



UAB "Kėdainių butai"

Vadovybei ir Kėdainių savivaldybei

2024 m. kovo 22 d.

Gerbiamieji,

Šios ataskaitos tikslas – atkreipti dėmesį į tam tikrus dalykus, kuriuos pastebėjome atlikdami UAB Kėdainių butai" (toliau – Įmonė) audito procedūras. Audito ataskaitoje yra pateikti tik tie reikšmingi dalykai, kuriuos auditorius pastebėjo atlikdamas finansinių ataskaitų auditą, ir aptariami audito metu nustatyti audituojamos įmonės valdymui ir priežiūrai svarbūs dalykai.

Atlikdami audito procedūras mes analizavome ataskaitinių metų, kurie pasibaigė 2023 m. gruodžio 31 d. finansinius duomenis.

Mūsų audito procedūros yra planuojamos pirmiausia taip, kad leistų mums susidaryti nuomonę apie finansines ataskaitas ir todėl neatskleidžia visų trūkumų, kurie gali egzistuoti apskaitos principuose ar procedūrose, todėl paprastai finansinio audito metu nėra nustatomi visi tokie dalykai. Mūsų tikslas yra panaudoti darbo metu įgytas žinias apie Įmonę ir pateikti pastabas bei rekomendacijas, kurios, tikimės, bus jums naudingos.

Atkreipiame dėmesį, kad mūsų pareikšta nuomonė apie Įmonės metines finansines ataskaitas už laikotarpį pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d., yra modifikuota, ir kitos šioje ataskaitoje teikiamos pastabos ir rekomendacijos jos neįtakoja.

Norime nuoširdžiai padėkoti Įmonės vadovybei už bendradarbiavimą audito metu.

Šio laiško tikslas yra informuoti vadovybę ir darbuotojus. Laiškas gali būti naudojamas tik valdymo įmonės viduje ir pateikta Lietuvos banko priežiūros tarnybai. Dauguma šių komentarų ir pasiūlymų jau buvo aptarta su valdymo įmonės darbuotojais, ir mes mielai detaliau aptarsime juos su Jumis, atliksime detalesnį tyrimą ir padėsime Jums įgyvendinti rekomendacijas.

D.Pranckėnienė, auditorė, partnerė
Moore Mackonis, UAB

TURINYS

I.	ĮŽANGINĖ DALIS	4
II.	NEPRIKLAUSOMUMAS.....	4
III.	AUDITO APIMTIS.....	4
IV.	AUDITO ATASKAITOS NAUDOJIMO APRIBOJIMAS	5
V.	AUDITO ATLIKIMO METODIKA, APIMTIS IR LAIKAS.....	5
VI.	AUDITORIAUS IŠVADOS APRAŠYMAS.....	6
VII.	FINANSINĖS ATASKAITOS IR PASIŪLYMAI JŲ TOBULINIMUI	7
VIII.	VIDAUS KONTROLĖ	7
IX.	PASTEBĖJIMAI DĖL SPECIFINIŲ REIKALAVIMŲ, NUSTATYTŲ ATSKIRUOSE TEISĖS AKTUOSE, LAIKYMO SI	10
X.	KITI ĮMONĖS VALDYMOI SVARBŪS DALYKAI	10
XI.	KITI FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITO SUTARTYJE NUMATYTI DALYKAI.....	10

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

I. ĮŽANGINĖ DALIS

Pagal 2023 m. gruodžio 22 d. Nr. 231222/01 sutartį mes atlikome UAB „Kėdainių butai“ (toliau – Įmonė) 2023 m. gruodžio 31 d. finansinių ataskaitų auditą, kurias sudaro 2023 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusį metų pelno (nuostolių) ataskaita, aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, parengtas pagal Lietuvos Finansinės atskaitomybės standartus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą.

Mūsų nepertraukiamas paskyrimo laikotarpis yra vieneri metai (2023 FA).

Uždaroji akcinė bendrovė „Kėdainių butai“ įregistruota 1991 m. sausio 17 d., kaip Kėdainių valstybinė butų ūkio įmonė. 1995 m. liepos 23 d. Kėdainių rajono taryba nusprendė reorganizuoti įmonę į uždarąją akcinę bendrovę. Juridinių asmenų registre bendrovės įstatai Nr. AB95-28 įregistruoti 1995 m. liepos 28 d. UAB „Kėdainių butai“ vadovaudamasi Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu, perėmė UAB „Kėdainių profilaktinė dezinfekcija“ turtą, veiklą ir įsipareigojimus.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2023 m. gruodžio 31 d. – 185 295,50 Eur. Įstatinis kapitalas padalytas į 63 895 paprastųjų vardinių akcijų, kurių nominali vertė – 2,90 Eur. Visos akcijos priklauso Kėdainių rajono savivaldybei. Bendrovės įstatinis kapitalas per 2023 metus nepakito.

Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2023 m. buvo 29, 2022 metais 27 darbuotojai.

II. NEPRIKLAUSOMUMAS

Mes patvirtiname, kad teisės aktų nustatyta auditą atliekantis auditorius, audito įmonė ir partneriai, aukštesnio rango vadovai ir vadovai, atliekantys teisės aktų nustatyta auditą, nepriklausomi nuo pagal Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistą Tarptautinį apskaitos profesionalų etikos kodeksą (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

III. AUDITO APIMTIS

Auditą mes atlikome pagal Tarptautinius audito standartus, atsižvelgdami į profesinių institucijų, įstatymų, teisės aktų bei audito sutarties reikalavimus, įvertinome reikšmingo iškraipymo rizikas, pažeidžiamas sritis, daug dėmesio skyrėme vidaus kontrolės procesams. Šiuose standartuose nustatyta, kad mes laikytumėmės etikos reikalavimų ir planuotume bei atliktume auditą taip, kad gautume pakankamą užtikrinimą, jog finansinėse ataskaitose nėra reikšmingų iškraipymų.

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

Finansinių ataskaitų audito tikslas – sudaryti galimybę auditoriui pareikšti nuomonę ar finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais parengtos pagal taikomą finansinių ataskaitų sudarymo tvarką. Tokią galimybę auditorius užsitikrina surinkdamas pakankamai audito įrodymų, užtikrinančių kad finansinėse ataskaitose nėra reikšmingų iškraipymų, atsiradusių dėl apgaulės ar klaidų, įvertinant reikšmingo iškraipymo rizikas.

Atlikdami auditą, mes įvertinome reikšmingumą ir jo santykį su audito rizika. Informacija yra reikšminga, jeigu jos nepateikimas ar klaidingas pateikimas finansinėse ataskaitose gali turėti įtakos jos vartotojų priimamiems sprendimams. Reikšmingo iškraipymo rizika finansinėse ataskaitose buvo vertinama pagal kontrolės aplinką, kurią įvertinome kaip gerą.

Įmonės kontrolės aplinka suteikė pasitikėjimo vidaus kontrole. Mes vertinome visų finansinių ataskaitų sumų ir atskirų konkrečių sąskaitų likučių, ūkinių operacijų grupių ir atskleidimų reikšmingumą. Priklausomai nuo reikšmingo iškraipymo pasitaikymo tikėtumo, audito rizikos vertinimo buvo planuojamos audito procedūros.

Mes taip pat patvirtiname, kad mūsų atlygio dydis nepriklauso nuo pateikiamų išvadų bei tai, kad neturime interesų, nukreiptų į įmonės turtą.

Mes neatlikome 2023 ir 2024 m. iki išvados datos jokių kitų paslaugų, išskyrus finansinių ataskaitų auditą.

IV. AUDITO ATASKAITOS NAUDOJIMO APRIBOJIMAS

Ši audito ataskaita yra skirta įmonei, Kėdainių savivaldybei, įmonės vadovybės naudojimui ir negali būti skiriama jokiems kitiems tikslams. Ši ataskaita negali būti pateikiama jokiai trečiajai šaliai be išankstinio Moore Mackonis, UAB rašytinio sutikimo, išskyrus Lietuvos Respublikos įstatymų numatytus privalomus audito ataskaitos pateikimo atvejus.

V. AUDITO ATLIKIMO METODIKA, APIMTIS IR LAIKAS

Auditoriaus išvada pareikšta, vadovaujantis 700 ir 705 Tarptautiniu audito standartu, kuris nustato reikalavimus auditoriaus nuomonei bei išvados turiniui ir formai. Mes išleidome audito išvadą 2024 m. kovo 22 d. Naudotas reikšmingumas 12 tūkst. EUR buvo skaičiuojamas 2 proc. nuo pardavimų.

Už finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansines ataskaitas, parengtas pagal Lietuvos Finansinės atskaitomybės standartus, yra atsakinga vadovybė. Mūsų pareiga - apie šias finansines ataskaitas pareikšti nuomonę, pagrįstą atliktu auditu.

Vadovybė pateikė mums rašytinį pareiškimą, kad ji įvykdė savo pareigas dėl finansinių ataskaitų rengimo pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansines ataskaitas, parengtas pagal Lietuvos Finansinės atskaitomybės standartus ir, kad ji pateikė

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

auditoriui visą reikiamą informaciją ir, kad kitų reikšmingų, finansinėse ataskaitose neatspindėtų, teisių ir įsipareigojimų Įmonė neturi. Atlikdami auditą vadovavomės prielaida, kad už valdymą atsakingi asmenys yra sąžiningi ir elgiasi garbingai.

Šioje audito ataskaitoje yra pateikti tik tie reikšmingi dalykai, kuriuos pastebėjome audito metu ir aptariami audito metu nustatyti Įmonės valdymui ar priežiūrai svarbūs dalykai. Planuojant ir atliekant finansinių ataskaitų auditą nėra siekiama nustatyti visus Įmonės valdymui ar priežiūrai svarbius dalykus, todėl audito metu paprastai nenustatomi visi tokie dalykai.

VI. AUDITORIAUS IŠVADOS APRAŠYMAS

Mūsų audito išvada apie Įmonės 2023 m. gruodžio 31 d. finansines ataskaitas, parengtas pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir pagal Lietuvos Finansinės atskaitomybės standartus, buvo modifikuota dėl gyventojų skolų senėjimo. Įmonė neturi galimybės pateikti balanse nurodyto 263 tūkst. EUR gyventojų įsiskolinimo senėjimo informacijos, o kitais būdais mes negalėjome įvertinti neatgautinų sumų ilgiau nei 12 mėn.. Jeigu pasirodytų, kad 263 tūkst. Eur sumoje yra senų skolų, reiktų jas nuvertinti iki galimo atgavimo sumos ir dėl šito sumažėtų Įmonės turtas ir akcininko nuosavybė..

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė turi taikyti ir atskleisti informaciją apie vertinimo metodus, kuriuos ji taikė įvairiems metinių finansinių ataskaitų straipsniams. Mes įvertinome pasirinktus vertinimo metodus, manome, kad jie yra pagrįsti. Išsamesnė informacija pateikiama finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte.

Planuodami auditą nustatėme reikšmingumo lygį ir įvertinome reikšmingo iškraipymo finansinėse ataskaitose rizikas. Reikšmingumo lygis buvo nustatytas 2 proc. nuo pardavimų ir sudarė 12 tūkst. EUR.

Mūsų audito apimčiai įtakos turėjo mūsų taikomas reikšmingumo lygis. Audito paskirtis - gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinėse ataskaitose nėra reikšmingų iškraipymų. Iškraipymai gali atsirasti dėl apgaulės ir klaidos. Iškraipymai yra laikomi reikšmingais, jei galima pagrįstai numatyti, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie turės įtakos finansinių ataskaitų naudotojų priimamiems ekonominiais sprendimams remiantis šiomis finansinėmis ataskaitomis.

Remdamiesi savo profesiniu sprendimu nustatėme tam tikras kiekybines ribas reikšmingumo lygiui, įskaitant bendrą reikšmingumo lygį finansinėms ataskaitoms kaip visumai. Šios kiekybinės ribos kartu su kokybiniais aspektais padėjo mums apibrėžti audito apimtį bei audito procedūrų pobūdį, atlikimo laiką, įvertinti kiekvieno atskirai ir visų kartu iškraipymų poveikį finansinėms ataskaitoms kaip visumai.

Sutarėme su vadovybe, kad informuosime apie audito metu nustatytus iškraipymus, viršijančius 2500 Eur, taip pat apie iškraipymus, nesiekiančius šios sumos, apie kuriuos, mūsų nuomone, būtina informuoti dėl kokybinių priežasčių.

VII. FINANSINĖS ATASKAITOS IR PASIŪLYMAI JŲ TOBULINIMUI

2023 m. gruodžio 31 d. pasibaigusį finansinių metų Įmonės finansinės ataskaitos parengtos pagal Lietuvos Finansinės atskaitomybės standartus. Finansinės ataskaitos atitinka norminių aktų reikalavimus. Audito metu neidentifikavome svarbių vidaus kontrolės trūkumų. Reikšmingų pakoreguotų ir nepakoreguotų pastebėjimų ar netikslumų dėl informacijos finansinėse ataskaitose tikslinimo sąrašą pateikiame šios ataskaitos priede.

Finansinės ataskaitos parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu. Veiklos tęstinumo principo taikymas yra tinkamas. Atlikdami finansinių ataskaitų auditą mes padarėme išvadą, kad vadovybė tinkamai taikė veiklos tęstinumo principą rengdama finansines ataskaitas. Atkreipiame dėmesį, kad Įmonė pakoregavo 2022 m. likučius dėl ankstesniojo auditoriaus pareikštos išlygos ir pačios Įmonės parimtų neiššifruotų debitorinių sumų ankstesniais laikotarpiais.

Vadovybė nenustatė reikšmingo netikrumo, kuris gali kelti didelių abejonių dėl sugebėjimo toliau užtikrinti veiklos tęstinumą ir dėl to nėra jokios informacijos, kurią reikėtų atskleisti finansinėse ataskaitose. Remdamiesi mūsų atliktu finansinių ataskaitų auditu, mes taip pat nenustatėme tokio reikšmingo netikrumo.

Mes nenustatėme jokių svarbių klausimų, susijusių su faktiniu ar įtariamu įstatymų ir kitų teisės aktų nesilaikymu.

Mūsų tikslas – gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir parengti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidos neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

Audito metu nenustatėme apgaulės ir įtariamos apgaulės atvejų.

Audito metu atkreipėme dėmesį, kad didžioji apskaitos dalis (gyventojų įmokų priskaitymas ir apmokėjimas) vykdoma vadybinėje programoje, o į apskaitą atkeliama suminiais skaičiais. Vadybinė programa neduoda informacijos iššifravimų tinkamų suderinti buhalterinėje apskaitoje nurodytas sumas. Rekomenduojame užsakyti papildomų ataskaitų, kurios įgalintų padidinti vidaus kontrolės galimybes.

VIII. VIDAUS KONTROLĖ

Atlikdami auditą mes naudojome procedūras, kurias atliekant siekėme surinkti audito įrodymų dėl finansinių ataskaitų sumų ir atskleistos informacijos. Šių procedūrų parinkimas priklauso nuo auditoriaus sprendimo, įskaitant finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės ar klaidos rizikos vertinimą. Vertindami šią riziką, mes atsižvelgėme į vidaus kontrolę, susijusią su Įmonės finansinių ataskaitų rengimu ir teisingu pateikimu, kad pasirinktume tomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad pareikštume nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

Rizikos įvertinimas – tai visų vėliau atliekamų audito darbų planavimo ir atlikimo pagrindas. Šis vertinimas leidžia mums nustatyti sritis, kurioms turime skirti daugiausia dėmesio audito metu, ir ar galime pasikliauti vadovybės taikomos vidaus kontrolės sistemos veiksmingumu. Rizika skirstoma į šias grupes:

- Reikšminga. Reikšmingo iškraipymo rizika, kurią būtina specialiai apsvarstyti audito metu dėl sąskaitos likučio ar ūkinės operacijos iškraipymo tikimybės, pobūdžio ir dydžio. Tam būtina skirti ypač daug dėmesio.
- Padidėjusi. Nors rizika nelaikoma reikšminga, tačiau sąskaitos likučio ar srities pobūdį būtina apsvarstyti.
- Normali. Normaliai rizikai, susijusiai su visais kitais reikšmingais finansinių ataskaitų straipsniais, įvertinti atliekame standartines audito procedūras.

Vidaus kontrolės testavimo metu mes nustatėme:

Finansinių ataskaitų straipsnis	Reikšmingo iškraipymo rizika	Igimta rizika	Pasitikėjimas vidaus kontrolės sistemos priemonių veiksmingumu	Audito įrodymų kiekis iš pagrindinių audito procedūrų
Apgaulės rizika	Kontrolės procedūrų nepaisymas	Normali	Nėra pastabų	Mažas
Teisės aktų laikymasis	Įtaka finansinėms ataskaitoms	Normali	Nerealizuoti reikalavimai dėl kaupimo fondo	Didelis
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Keturių akių principas	Normali	Nėra pastabų, bet apskaitoje neparodytos Šiaulių banko sąskaitos, kuriose atsiskaitoma už gyventojų paskolas (užbalansinė)	Vidutinis
Turtas		Normali	Nėra pastabų	Vidutinis
Debitorinės skolos	Pripažinimas dėl apgaulės, klaidos	Padidėjusi	Apskaitomos vadybinėje programoje, nėra	Vidutinis

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

			gero ryšio su apskaitos programa (suminis)	
Finansinių ataskaitų parengimas ir informacijos atskleidimai	Naudojamos vadovybės prielaidos nėra tinkamos	Padidėjusi	Nėra pastabų	Vidutinis

Pasitikėjimas vidaus kontrolės sistemos veiksmingumu reiškia, kad audito įrodymai buvo gauti ir iš kontrolės procedūrų, ir yra auditoriaus profesinis sprendimas. Mes nepateikiame nuomonės dėl vidaus kontrolės sistemos efektyvumo ir veiksmingumo.

Buvo taikytos finansinių ataskaitų procedūros:

- Apskaitos principų peržiūra,
- Likučių perskaičiavimas ir palyginimas su faktinėmis sumomis,
- Sąsajų tarp finansinių rezultatų ir išorės veiksnų supratimas,
- Visų reikšmingų finansinių ataskaitų audito atlikimas, dėmesį skiriant pačių finansinių ataskaitų parengimui ir atskleidimams.

Už vidaus kontrolės sistemos efektyvumą, klaidų ir apgaulės išaiškinimą atsakinga Įmonės vadovybė. Vadovybės gebėjimas tinkamai organizuoti Įmonės veiklą, sukuria vidaus kontrolės sistemą, padeda užtikrinti jos efektyvumą, mažina riziką dėl galimų klaidų.

Audito metu mes patikrinome, kaip Įmonė laikosi veiklą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų susijusių su Įmonės apskaitos tvarkymu, ir nustatėme:

- a) Privalomo kaupimo fondo lėšos turi būti atskiroje klientinėje sąskaitoje ir jų likutis turėtų atitikti surinktus pinigus šiam tikslui: priskaityta suma į privalomą fondą minus nesurinktos lėšos į privalomą fondą pagal vadybinę programą ir ši suma turėtų būti klientinėje sąskaitoje. Gauti duomenis apie gyventojų skolą privalomo kaupimo fondui audito metu nepavyko. Swedbanke yra depozitinė sąskaita turi klientinės sąskaitos požymių, bet sutarties neturime ir negalime įsitikinti, kad ši sąskaita nebūtų areštuota, jeigu būtų išieškomos lėšos iš Įmonės.
- b) Įmonė vietoje to, kad padidintų ar nustatytų kitokius atskaitymus namams, kuriuose ruošiasi daryti remontus į privalomąjį fondą, Įmonė kuria savanorišką kaupimo fondą, kuris niekur nėra reglamentuotas.
- c) Kėdainių savivaldybei priskaitoma skola už socialinio būsto nuomą, surinktos lėšos perduodamos savivaldybei. Iš likusios sumos nebuvo nurašyta suma beviltiškų skolų, kurios nebegalimos išieškoti iš skolininkų, ir kreditorinė skola savivaldybei dėl to gali būti kad nėra teisinga. Be to, socialinio būsto nuomos surinkimo sutartyje su savivaldybe nėra numatyta, kas

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

padengs beviltiškas skolas ne tik už nuomą, bet ir už komunalines paslaugas bei įmokas į privalomą kaupimo fondą.

Mes nenustatėme jokių vidaus kontrolės procedūrų pažeidimų, kurie sąlygotų teisės aktuose numatytų įmonės funkcijų, sąlygų pažeidimus, atsižvelgiant į įmonės vykdomos veiklos pobūdį, mastą ir įvairovę.

Apibendrinant, remdamiesi atliktomis procedūromis, manome, kad apimtis suteikia pakankamą pagrindą mūsų nuomonei.

IX. PASTEBĖJIMAI DĖL SPECIFINIŲ REIKALAVIMŲ, NUSTATYTŲ ATSKIRUOSE TEISĖS AKTUOSE, LAIKYMOSI

Be aprašytų šios ataskaitos VII, VIII ir IX dalyse, kitų pastebėjimų dėl specifinių reikalavimų, nustatytų atskiruose teisės aktuose, laikymosi neturime.

X. KITI ĮMONĖS VALDYMUI SVARBŪS DALYKAI

Finansinių ataskaitų informacija gali būti iškraipyta dėl apgaulės ar klaidos. Pagrindinė atsakomybė už apgaulės ir klaidų prevenciją bei nustatymą tenka įmonės vadovui. Atlikdamas auditą pagal tarptautinius audito standartus, auditorius privalo gauti pagrįstą užtikrinimą, kad finansinėse ataskaitose nėra reikšmingų dėl apgaulės ar klaidų atsiradusių iškraipymų. Dėl auditui būdingų įgimtų apribojimų yra neišvengiama rizika, kad kai kurie reikšmingi iškraipymai finansinėse ataskaitose gali būti neaptikti, netgi jeigu auditas buvo tinkamai suplanuotas ir atliktas pagal Tarptautinius audito standartus. Atsižvelgiant į aukščiau išvardintus auditui būdingus apribojimus, mes nepastebėjome jokių apgaulių, pinigų plovimo atvejų ar Lietuvos Respublikos teisės aktų pažeidimų.

XI. KITI FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITO SUTARTYJE NUMATYTI DALYKAI

Mes atlikome įmonės finansinių ataskaitų auditą pagal 2023 m. gruodžio 22 d. Nr. 231222/01 sutartį ir joje nebuvo numatyta jokių papildomų darbų. Per audito vykdymo laikotarpį nesuteikėme kitų nei įmonės finansinių ataskaitų audito paslaugų.

Audito užduoties partnerė auditorė Dangutė Pranckėnienė

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**

UAB „Kėdainių butai“ koregavimai 2023 metų finansinėse ataskaitose (atlikti ir neatlikti)

Aprašymas	Suma, Eur	Turtas	Isipareigojimai	Nuosavybė	Pajamos	sąnaudos	koregavimai atlikti ?
pradinės balanso ir PNA sumos		606 429	-591 930	-14 497	-557 061	544 909	
Senos skolos, neišsifruojamos nuo 2018 metu	137 242	-137 242		-137 242		137 242	Taip
Tarpinė sąskaita neturėtų likti likučio, nes tai turėtų būti paskirstyta skolų dengimui	-36 271						taip
Abejotinos skolos, kurių iššieškojimas realiai baigtas	100 571	-100 571		-100 571		100 571	taip
ŠB sąskaita neišsifruota, nes jose laikomos užbalansinės lėšos, bet yra sutartinis isipareigojimas šią apskaitą vesti	3 678						Ne
Skola savivaldybei už socialinių būstų nuomą, kurios dalis apie 39 t eur yra negalimos išieškoti, kitos neišsifruotos	-71 085		-39 085	39 085		39 085	Ne
Klaidingai pervestos gyventojų skolos neišsifruotos kelis metus	-7 201	-7 201	7 201				Ne
gyventojų skolos, kurių senumo įmonė negali pateikti. Per metus išskolinimas paaugo 3,5 t. eur, senos skolos vertinamos 230 t. eur, nėra cutoff	239 685	-230 000				230 000	Ne
viso pataisymų		-475 013	-31 884	-428 727	0	506 898	
balanso ir PNA sumos po pataisymų		131 416	-623 814	-443 224	-557 061	1 051 807	

**Audito ataskaita apie UAB „Kėdainių butai“
finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2023 m. gruodžio 31 d.**



Kėdainių butai

DAUGIABUČIŲ PRIEŽIŪRA

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS
„KĖDAINIŲ BUTAI“
METINIS PRANEŠIMAS
2023 m.**

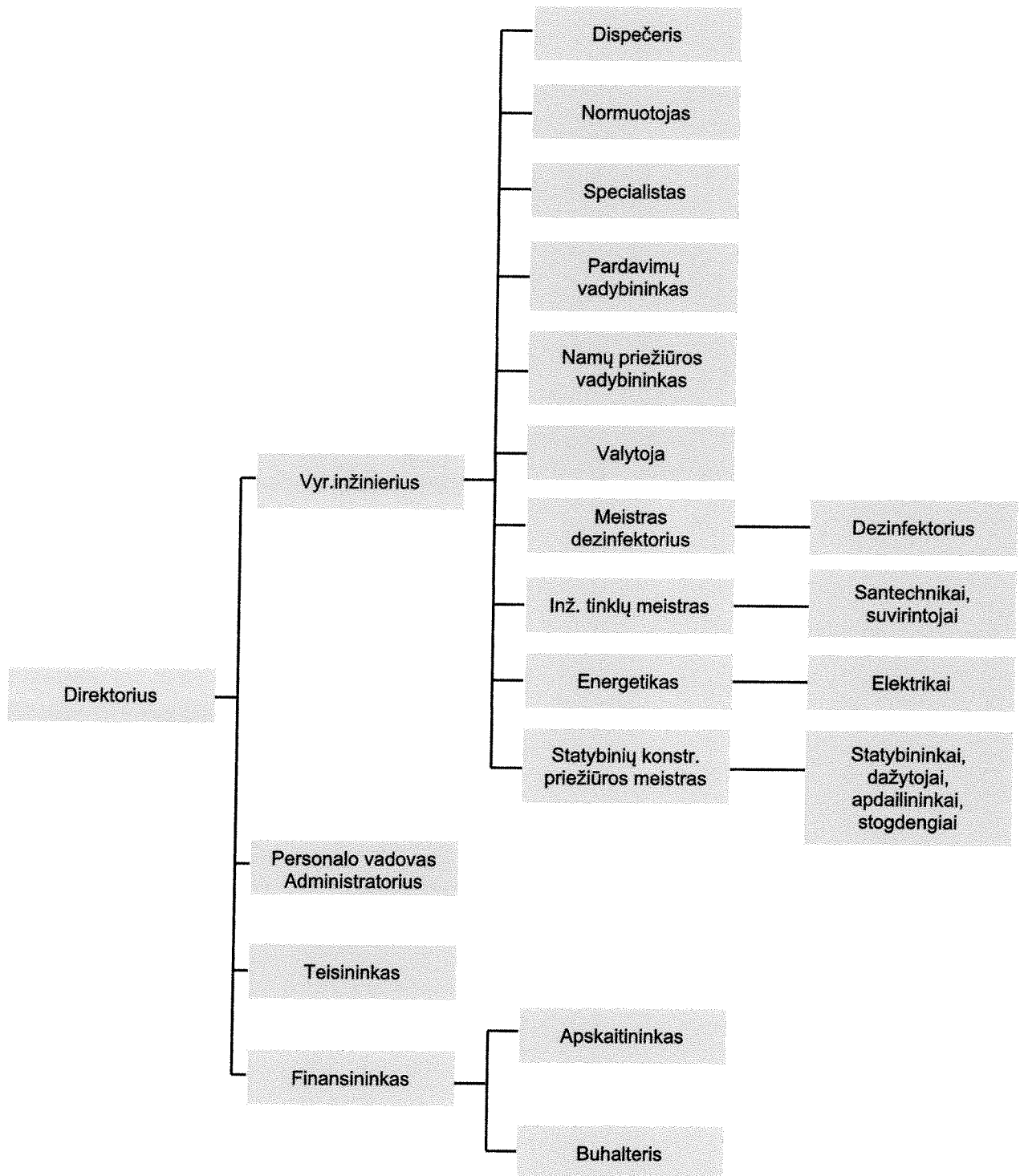
TURINYS

1. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ	3
1.1. DARBUOTOJAI.....	5
2. 2023 METŲ ESMINIŲ ĮVYKIŲ TURĖJUSIŲ REIKŠMĘ BENDROVĖS VEIKLAI APŽVALGA	5
3. BENDROVĖS BŪKLĖS IR VEIKLOS VYKDYMO APŽVALGA	5
4. DAUGIABUČIŲ NAMŲ ADMINISTRAVIMAS IR SU TUO SUSIJUSI VEIKLA	6
4.1. ATLIKTI DARBAI.....	7
4.2. SKOLOS	8
5. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ, DUOMENYS APIE BENDROVĖS VADOVĄ.....	10
6. BENDROVĖS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE	11
7. BENDROVĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS	12

1. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kėdainių butai“ (toliau- Bendrovė)
Bendrovės kodas	161130867
Buveinės adresas	Smilgos g. 9, LT-57270, Kėdainiai
Telefono numeris	8 347 61606
Elektroninio pašto adresas	administratore@kedainiubutai.lt
Interneto svetainės adresas	www.kedainiubutai.lt
Įsteigimo data	Uždaroji akcinė bendrovė „Kėdainių butai“ įregistruota 1991 m. sausio 17 d., kaip Kėdainių valstybinė butų ūkio įmonė. 1995 m. liepos 23 d. Kėdainių rajono taryba nusprendė reorganizuoti įmonę į uždaroją akcinę bendrovę. Juridinių asmenų registre bendrovės įstatai Nr. AB95-28 įregistruoti 1995 m. liepos 28 d. UAB „Kėdainių butai“ vadovaudamasi Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimu, perėmė UAB „Kėdainių profilaktinė dezinfekcija“ turtą, veiklą ir įsipareigojimus.
Įstatinis kapitalas, akcijų pokytis	Bendrovės įstatinis kapitalas 2023 m. gruodžio 31 d. – 185 295,50 Eur. Įstatinis kapitalas padalytas į 63 895 paprastųjų vardinių akcijų, kurių nominali vertė – 2,90 Eur. Visos akcijos priklauso Kėdainių rajono savivaldybei. Bendrovės įstatinis kapitalas per 2023 metus nepakito.
Veiklos sritis	Nekilnojamojo turto tvarkyba už atlygį arba pagal sutartį, pastatų remontas, restauravimas ir rekonstravimas, kitų, niekur nepriskirtų inžinerinių statinių statyba, pastatų ir statinių elektros tinklų įrengimas, vandentiekio, šildymo ir oro kondicionavimo sistemų įrengimas, kiti statybos baigiamieji ir apdailos darbai, stogų tvarkymas, įmonių administracinė ir aptarnavimo veikla, kita žmonių sveikatos priežiūros veikla

1 schema. Bendrovės struktūra



1.1. DARBUOTOJAI

Per 2023 metus atleisti 5 darbuotojai, priimta 10 darbuotojų. 2023 m. gruodžio 31d. įmonėje dirbo 32 darbuotojai (lyginant su 2022 m. +5 darbuotojai).

2023 m. Bendrovės darbo užmokestis bruto sudarė 372164 Eur (lyginant su 2022 m., +4,89%). Darbuotojams darbo užmokestis didėjo dėl minimalios algos augimo. Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (bruto) buvo 1065 Eur per mėnesį, padidėjo 29 Eur palyginus su 2022 metais. Darbuotojams skatinimui išmokėti vienkartiniai priedai už atliktus darbus sudarė 8570 Eur. Bendrovės direktoriui buvo priskaičiuotos sumos susijusios tik su darbo santykiais, nebuvo suteiktos paskolos ar garantijos įmonės vardu. 2023 m. vadovui priskaičiuota suma, susijusi su darbo santykiais, buvo 37364 Eur.

2. 2023 METŲ ESMINIŲ ĮVYKIŲ TURĖJUSIŲ REIKŠMĘ BENDROVĖS VEIKLAI APŽVALGA

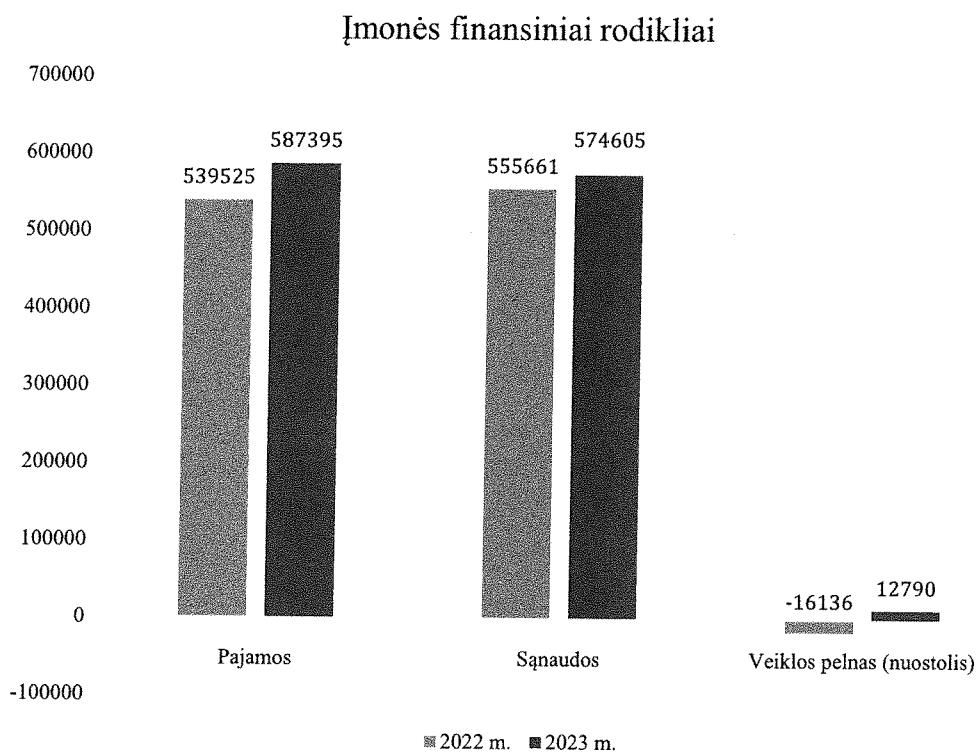
- Nesudarytas įmonės strateginis veiklos planas 2023-2026 m. laikotarpiui.
- Daugiabučių renovacijos proceso veiksmai lėmė dalies daugiabučių administravimo paslaugos su Bendrove nutraukimą.
- Neatsižvelgta į audito išvadą dėl abejotinų skolų nurašymo 99614,86 Eur.
- Neauditotos senos iš administruojamų namų gautinos sumos už eksploatavimo išlaidas – 137241,53 Eur.
- Tarybos sprendimu (2023-06-23 TS-226) patvirtintas naujas tvarkos aprašas daugiabučių administravimo tarifo apskaičiavimui.
- Perėjimas prie bendro klientų aptarnavimo telefono numerio leido suvaldyti skambučių srautus.
- Pasiūlyta daugiabučių laiptinių valymo paslauga.

3. BENDROVĖS BŪKLĖS IR VEIKLOS VYKDYMO APŽVALGA

2023 finansinius metus užbaigėme nuostolingai – 9641 Eur. Tačiau, dėl atliktų pelno nuostolio balanso korekcijų (2022 – 2023 m.) ataskaitoje už 2023 m. matomas pelnas - 12790 Eur.

Žemiau pateiktame grafike vaizduojami įmonės rodikliai po atliktų korekcijų.

1 grafikas. Įmonės finansiniai rodikliai



4. DAUGIABUČIŲ NAMŲ ADMINISTRAVIMAS IR SU TUO SUSIJUSI VEIKLA

Bendrovė 2023 m. gruodžio 31 d. administruo 133 daugiabučius namus, kuriuose yra 3107 butai. Prie Bendrovės administruojamų daugiabučių prisijungė 7 namai, administravimą nutraukė – 3 namai bei metų pabaigoje buvo gautas vienas pranešimas apie bendrijos steigimo susirinkimą.

Pagal patikėjimo teisę UAB „Kėdainių butai“ valdo 497 savivaldybės ir socialinių būstų. Su nuomininkais sudaryta naujų sutarčių – 60 (24-ios sutartys dėl socialinio būsto, 36-ios savivaldybės).

Lentelėje (1 lentelė) pateikiamos surinktos lėšos susijusios su namų administravimo veikla.

1 lentelė. Surinktos lėšos už suteiktas paslaugas 2023 m.

Eil.nr.	Pavadinimas	Įmokos, eur
1.	Viso surinkta lėšų	627783
2.	Iš namų administravimo veiklos	
2.1.	➤ Už administravimą	115018
2.2.	➤ Techninė priežiūra	26227
2.3.	➤ Šilumos tinklų priežiūra	111780
2.4.	➤ Savivaldybės butų nuomos mokestis*	121148
2.5.	➤ Administruojamų namų kaupimo fondai	190226
2.6.	➤ Kiti (šilumos daliklio aptarnavimas, paskolų administravimas) daugiabučio namo priežiūros mokesčiai	53490
3.	Kitos teikiamos paslaugos	9894

*už nuomą surinktos lėšos grąžinamos Kėdainių rajono savivaldybei

4.1. ATLIKTI DARBAI

Per 2023 metus viso registruoti 1779 iškvietimai (tai 46,04% mažiau negu 2022 m.). Iš jų:

- 441 susiję su elektros tiekimo sutrikimais;
- 297 dėl statybinių konstrukcijų (įtrūkimai, pažeidimai ir pan.);
- 297 kanalizacijos vamzdinių gedimai;
- 744 vandens ir šilumos tiekimo sutrikimai.

Sudėtinga vertinti sumažėjusių iškvietimų skaičių, nes per 2023 m. įvyko tam tikrų pasikeitimų įmonės viduje: a) vieno bendro numerio įvedimas; b) iš UAB „Kėdainių butai“ daugiabučių namų priežiūros pasitraukę namai; c) pokyčiai su personalu (2023 m. pasikeitė namus administravę vadybininkai).

Daugiausia lėšų pareikalavę remonto darbai:

- Žemaitės g. 30, Kėdainiai, už 2125,47 Eur (nuotekų stovų keitimas), už 3807,25 Eur (įrengta automatika šiluminiame punkte);
- Žemaitės g. 10, Kėdainiai, už 5381,10 Eur (atliktas laiptinės, sienų remontas, langų keitimas), už 1019,20 Eur (apšildymo vamzdinio remonto, radiatorių keitimas);
- Knypavos g. 3, Kėdainiai, už 1391,49 Eur (remontuota karšto ir šalto vandens vamzdynai);
- Žalioji 3A, Šlapaberžės k., už 1621,87 Eur (remontuoti apšildymo sistemos stovai);
- Sodų g.12, Kėdainiai, už 3227,97 Eur (įrengta šiluminiame punkte automatinis šilumos reguliavimas);
- S. Jaugelio Telegos g. 26, Kėdainiai, už 8366,29 Eur (holų remontas);
- Chemikų g. 8 Kėdainiai, už 1162,76 Eur (stogo remonto darbai), už 1728,97 Eur (abonentų apskaitos skydų remontas);
- Žemaitės g. 28 Kėdainiai, už 2326,88 Eur (šilumokaičio ir cirkuliacinio siurblio keitimas);
- Respublikos g. 34, Kėdainiai, už 2424,26 Eur (šilumokaičio keitimas, karšto, šalto vandens stovų dalinis keitimas), už 1212,31 Eur (elektros skydų remontas);
- Smilgos g. 6, Kėdainiai, už 1326,98 Eur (šilumokaičio keitimas).

Bendra darbų intimi 2023 m. iš privalomojo remonto lėšų atlikta darbų už 96033 Eur, o iš savarankiško kaupimo fondo – už 79680 Eur.

4.2. SKOLOS

Bendrovė vykdydama veiklą turi kitų ilgalaikių įsipareigojimų, kurie daro bendrą įtaką finansiniams rodikliams (2 lentelė).

2 lentelė. Bendrovės veiklai vykdyti tenkantys įsipareigojimai ir skolos.

Eil. nr.	Pavadinimas	Mokėjimai, Eur
1.	Skola (Taikos sutartis 10-čiai metų pagal teismo nutartį) UAB „Kėdainių vandenys“	39995
2.	Skola Kėdainių rajono savivaldybei (katilinių kuro pirkimui)	3675
3.	Skolos tiekėjams	27871
4.	Iš gyventojų surinktos kaupimo lėšos (viso)	379638
5.	Su darbuotoju išlaikymu susiję atskaitymai (mokesčiai sodrai, atostoginiai)	32970

Didelę dalį mokėtinų sumų sudaro administruojamų namų gyventojų kaupiamosios lėšos. Detalizuojama žemiau pateikiamoje lentelėje:

3 lentelė. Administruojamų namų kaupiamosios lėšos, Eur

Kaupiamųjų lėšų rūšys	2022 m.	2023 m.
Kaupimo fondas	150880	177097
Privalomojo remonto lėšos	215911	202541
Šilumos tinklų priežiūros fondas	26955	-
Viso:	393746	379638

Įmonės pagrindinė veikla yra daugiabučių namų administravimas, todėl gautinos sumos iš butų savininkų ir nuomininkų ir jų abejotinos skolos sudaro didžiausią gautinų sumų ir abejotinių skolų dalį. Per 2023 metus į gyventojų abejotinas skolas iškelta skolų už 2937 Eur, o apmokėta abejotinių skolų 1687 Eur. Lyginant su 2022 metais abejotinių skolų likutis sumažėjo 1079 Eur. Nurašyta beviltiškų gyventojų skolų nebuvo. Gyventojų įsiskolinimas už gautas paslaugas per metus padidėjo 20910 Eur.

Administruojamų namų ir butų įsiskolinimų pokyčiai atsispindi 4 lentelėje ir 2 grafike.

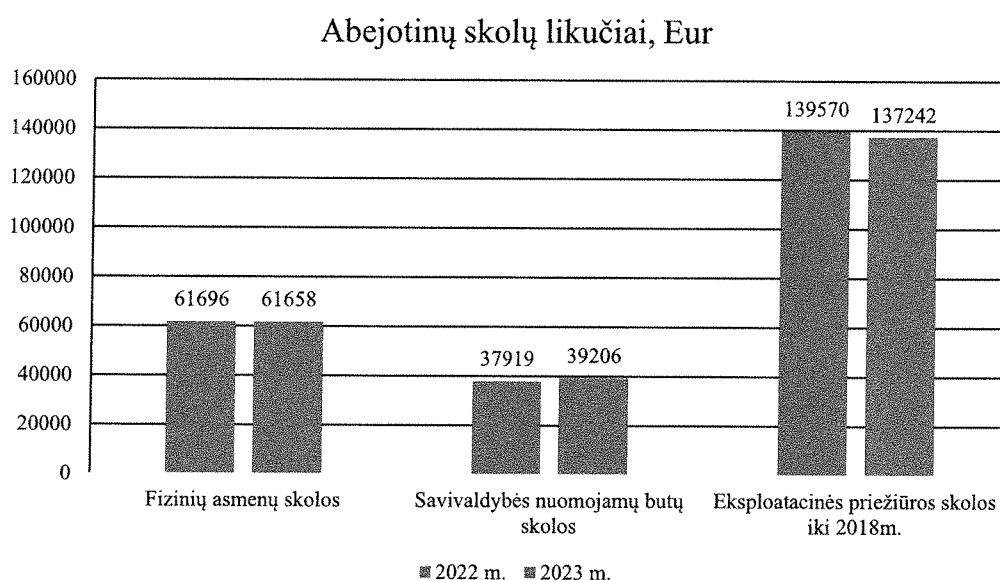
4 lentelė. Fizinių ir juridinių asmenų skolos

Viso	2022 m.	2023 m.
Bendras skolos dydis, Eur	506487	543524
Fizinių asmenų valdomų butų skolos	335878	359117

Juridinių asmenų valdomų butų skolos	25875	41188
Ekspluatacinės priežiūros skolos	139570	137242
Kitos skolos	5164	5977

Vykdydama veiklą įmonė susiduria su skolomis, kurios traktuojamos kaip abejotinos, t. y. skolos, kurių įmonė negali pagrįsti arba kyla abejonių dėl skolų susigrąžinimo.

2 grafikas. Abejotinos skolos



Bendrovėje skolos išieškomos dviem būdais: atliekant ikiteisminį skolos išieškojimą, kai siunčiami raginimai, bandoma susisiekti su skolininku ar pan. ir teisminį skolų išieškojimą, kai prieš tai atlikti veiksmai neduoda teigiamo rezultato. Darbas su skolininkais detalizuotas žemiau pateikiamoje lentelėje (5 lentelė).

5 lentelė. Skolų išieškojimas

	2022 m.		2023 m.	
	vnt.	suma	vnt.	suma
Teismui perduoti ieškiniai	46	16594,14 (skola) 396,66 (delsp.)	93	30182,85 (skola) 881,68 (delsp.)
Pasirašyti neprotestuojami vekseliai/taikos sutartys	12	4852,00	20	7194,15
Antstoliams perduota vykdomųjų raštų	64	16984,88 (skola, delsp., žym. mok.)	69	22138,75 (skola, delsp., žym. mok.)

Iš antstolių pervestos skolos		16805		6047
Susigrąžinta delspinigių		732		275
Žyminio mokesčio		2657		2712

5. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ, DUOMENYS APIE BENDROVĖS VADOVĄ

Vertinant 2023 metų bendrovės finansinę veiklą, reikia paminėti, kad išlaikytas įmonės finansinių įsipareigojimų tęstinumas. Pagrindiniai dokumentai, suteikiantys išsamią informaciją apie įmonės finansinę veiklą, yra: 2023 metų balansas, 2023 metų pelno (nuostolių) ataskaita, 2023 metų nuosavo kapitalo pokyčio ataskaita, 2023 metų finansinės atskaitomybės aiškinamasis raštas.

Šiuose dokumentuose pateikta informacija leidžia vertinti bei kontroliuoti įmonės finansinę padėtį. Finansinės analizės uždavinys – suteikti informaciją apie bendrovę, kuria remiantis būtų galima numatyti perspektyvas ir daryti racionalius valdymo sprendimus susijusius su įmonės veikla.

UAB „Kėdainių butai“ disponuoja šiais ištekliais:

1. Darbo ištekliai (darbuotojai);
2. Materialiniai ištekliai: ilgalaikis turtas, apyvartinės priemonės;
3. Finansiniai ištekliai: savininkų kapitalas, laikinai naudojami ištekliai;
4. Informacija.

Toliau gerinama daugiabučių namų administravimo paslaugų kokybė, didinant veiklos efektyvumą, glaudžiau bendraujant su gyventojais, operatyviau teikiant informaciją apie planuojamus darbus daugiabučiuose namuose bei reaguojant į gyventojų pageidavimus. Per 2023 metus buvo gauti (raštu, skambučiu) 175 gyventojų prašymai, skundai ir pranešimai.

Bendrovėje skiriamas dėmesys darbuotojų kvalifikacijai kelti. Darbuotojai siunčiami į seminarus, mokymus ir kt.

Vyriausiasis inžinierius 2023 m. dalyvavo: seminare „Asmeninės etikos vertybės ir jų poveikis sprendimams organizacijoje“, seminare „Techninių specifikacijų rengimas projektavimo ir rangos darbų pirkimuose: bendrieji ir žalieji reikalavimai, dažniausiai daromos klaidos, LAT, ETT, VPT išaiškinimai ir rekomendacijos“, seminare „Pažangi etika organizacijose: kas padeda organizacijai būti etiška, o darbuotojams-etiškai elgtis?“, seminare „Planuočių susirinkimai: reikalavimai organizavimui, protokolų teisinė reikšmė, turinys, įforminimas „gyvai“ bei nuotoliu, atsakomybė“, mokymuose „Sildymo sistemų įranga ir modernizavimas“, konferencijoje „Renovacijos aktualijos“.

Pardavimų vadybininkė 2023 m. dalyvavo seminare „Techninių specifikacijų rengimas projektavimo ir rangos darbų pirkimuose: bendrieji ir žalieji reikalavimai, dažniausiai daromos klaidos, LAT, ETT, VPT išaiškinimai ir rekomendacijos“.

Namų priežiūros vadybininkė 2023 m. dalyvavo seminare „Statinių techninė priežiūra. Naujovės, reikalavimai, atsakomybė, teisiniai ir praktiniai aspektai“.

Bendrovės ilgalaikio turto likutinė vertė 2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 17998 Eur, iš jų materialusis turtas – 17997 Eur, nematerialusis – 1 Eur.

Per 2023 metus neįsigyta ilgalaikio materialiojo turto. Per 2023 metus nurašyta ilgalaikio turto už 608 Eur sumą.

Atsargų per 2023 metus įsigijo už 85026 Eur, tame tarpe medžiagų – 69590 Eur, degalų – 15436 Eur. Bendrovės pajamoms uždirbti ir poreikiams tenkinti sunaudota medžiagų už 66484 Eur, degalų už 15458 Eur. Atsargų likutis 2023 m. gruodžio 31 d. – 13185 Eur, iš jų medžiagos sudaro už 12932 Eur, kuras – 253 Eur.

Pinigų likutis kasoje ir atsiskaitomosiose sąskaitose bankuose 2023 m. gruodžio 31 d. buvo 267664 Eur.

Bendrovė 2023 metais savo įsipareigojimus įvykdė. 2023 metų veiklos rezultatas - 12790 Eur pelnas.

Bendrovė darbuotojams darbo užmokesčio skolos neturi. Su Valstybine mokesčių inspekcija ir Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba atsiskaito laiku, su kreditoriais atsiskaitoma pagal sutartyse nurodytus terminus.

6. BENDROVĖS DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE

Pasirašytos Valstybės Paramos sutartys su APVA dėl šių daugiabučių namų atnaujinimo (renovacijos): Knypavos g. 3, Kėdainiai, Paeismilgio g. 11, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 11, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 21, Kėdainiai, Budrio g. 11, Kėdainiai; Mindaugo g. 8, Kėdainiai.

Gauta AB Šiaulių bankas pritarimas dėl paskolos didinimo atnaujinimo (modernizavimo) daugiabučiams namų projektams finansuoti Knypavos g. 3, Kėdainiai, Paeismilgio g. 11, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 11, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 21, Kėdainiai.

Per 2023 m. buvo paskelbta 40 pirkimų (iš jų 38 UAB „Kėdainių butai“ administruojami namai, 2 namai bendrijų: Mindaugo g. 8, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 11, Kėdainiai) per CPO.LT katalogą daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų vykdymui. Iš jų buvo nupirkti: investiciniai planai 33 vnt., projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugos 4 vnt., projektų ekspertizės paslaugos 3 vnt.

Pagal pasikeitusias kainas perskaičiuoti ir pateikti tvirtinti gyventojams investiciniai planai J. Basanavičiaus g. 21, Kėdainiai, Knypavos g. 3, Kėdainiai, Paeismilgio g. 11, Kėdainiai, J. Basanavičiaus g. 11, Kėdainiai.

Baigti daugiabučių atnaujinimo (modernizavimo) projektai gavus statybos užbaigimo aktus: Smilgos g. 12, Kėdainiai, Šėtos g. 79, Kėdainiai.

7. BENDROVĖS 2024 M. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

- Stiprinti įmonės įvaizdį.
- Gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir bendravimą su klientu.
- Didinti administruojamų namų kiekį.
- Teikti bent vieną naują paslaugą (pvz.: želdynų priežiūra, medžių genėjimas, gatvių valymas ir pan.)
- Efektyvinti daugiabučių namų modernizavimo bei kitų su daugiabučiais namais susijusių projektų veiklą.
- Stiprinti komunikaciją tarp gyventojų ir įmonės.
- Skaitmenizuoti įmonės veiklos procesus.
- Didinti išrašomų sąskaitų pateikimą elektroniniu paštu.
- Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas – būtinybė siekiant geresnių įmonės veiklos rezultatų.
- Konkurencingas darbuotojo darbo užmokestis pasiekiamas per išsikeltus metinius tikslus/rezultatus.
- Efektyvinti darbą su skolininkais.
- Atnaujinti bent pusę turimo įmonės transporto parko.
- Atnaujinti ar papildomai įsigyti darbui reikalingos įrangos.
- Realizuoti nenaudojamą įmonės turtą.

Laikinai einantis direktoriaus pareigas

Paulius Zykas