

**KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖ**

J. Basanavičiaus g. 36, LT-57288 Kėdainiai, tel. (+370 347) 69 500,  
El. p. meras@kedainiai.lt. Kodas 111103885

UAB „Kėdibusas“  
El. paštas info@kedbusas.lt

2024- Nr.

**DĖL KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU  
UŽDARAJA AKCINE BENDROVE „KĖDBUSAS“**

Kėdainių rajono savivaldybė, kaip uždarnosios akcinės bendrovės „Kėdibusas“ akcininkė (toliau – Akcininkė), kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Kėdainių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 3.2 papunkčio ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo 8.2 papunkčio nuostatomis šiuo raštu įvardina siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius uždarajai bendrovei „Kėdibusas“ (toliau – Bendrovė) dėl bendrovės veiklos kryptių, keliamų tikslų, principų ir prioritetų.

Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas.

Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strategiją, taip pat nustatant ilgalaikius ir trumpalaikius finansinius bei nefinansinius tikslus.

Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Bendrovės ir Kėdainių rajono savivaldybės.

Bendrovė ir jos valdymo organai, įgyvendindami Akcininkės keliamus lūkesčius, privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

**BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA**

Bendrovės pagrindinė veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais.

Bendrovės misija – teikti keleivių vežimo reguliaraus susisiekimo maršrutais viešąsias paslaugas, užtikrinant keleivių vežimą saugiomis ekologiškais transporto priemonėmis.

Pagrindiniai veiklos tikslai:

- produktyviai vystyti veiklą vietiniais (miesto ir priemiestiniais) maršrutais;
- efektyvinti / plėsti autobusų nuomos paslaugas;
- teikti kitas su keleivių vežimu susijusias paslaugas;

- racionaliai naudoti Bendrovės turtą bei kitus išteklius ir siekti pelno, kad būtų patenkinti akcininko turtiniai interesai.

Bendrovė yra savivaldybės valdoma Bendrovė, todėl privalo ne tik siekti Bendrovės verslo vertės augimo, bet ir vykdyti veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atskirties atsakomybės standartus.

## AKCININKĖS SIEKIAMI TIKSLAI BENDROVĖJE

Akcininkė tikisi keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos teikimo nepertraukiamumo, geros kokybės bei prieinamumo, prisidedant prie Savivaldybės savarankiškos funkcijos įgyvendinimo ir atlikimo ir Savivaldybės strateginio planavimo dokumentuose įvardintų tikslų.

Akcininkė tikisi, kad Bendrovė nuosekliai plės Bendrovės teikiamų paslaugų spektrą, lanksčiai ir greitai reaguos į rinkos reikalavimus bei pokyčius, nuolat ieškos techninių sprendimų Bendrovės veiklai efektyvinti, optimizuos patiriamas sąnaudas ir išlaidas, sieks pajamų augimo.

## NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

**Skaidrumas.** Savivaldybė tikisi, kad Bendrovėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės, o viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad laiku ir viešai būtų skelbiama Bendrovės strategija ar bent jos santrauka, metinis pranešimas, finansinės ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

**Efektyvi veikla.** Bendrovė turi siekti kuo efektyvesnio Bendrovės valdymo, racionaliai naudojant turimus išteklius, mažinant bendrųjų administracinių išlaidų kaštus, vertinant ir analizuojant pasiektus efektyvumo rodiklius, užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą. Atsižvelgdama į Kėdainių rajono gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir lūkesčius, besikeičiančią ekonominę ir socialinę aplinką, Bendrovė turi nuolat investuoti į paslaugų plėtos galimybes bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą. Integruoti elektroninį bilietą į UAB „Kėdubusas“ viešojo transporto sistemą.

**Paslaugų plėtra.** Bendrovė turi užtikrinti teikiamų paslaugų patrauklumą, nuolat gerinat Bendrovės teikiamų paslaugų kokybę (patogumas, prieinamumas, sauga ir saugumas, viešojo transporto pasiekiamumas), siekiant didesnių Bendrovės pervežamų viešojo transporto keleivių srautų. Siekta, kad pervežtų keleivių skaičius kasmet, lyginant su kiekvienais praėjusiais metais, didėtų 3 procentais. Savivaldybė tikisi Bendrovės papildomų paslaugų – autobusų nuoma, transporto priemonių remontas, reklamos tiekimas ant transporto priemonių, patalpų nuoma ir kt., plėtos.

**Pažangi Bendrovė.** Bendrovė turėtų tapti pažangia, inovatyvia, veikti pagal rinkos poreikius, teikti aukštos kokybės paslaugas.

Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė modernizuos vietinio susisiekimo viešojo transporto priemonių parką – iki 2029 metų atnaujins transporto priemones keleiviams vežti mieste ir priemiestyje pakeičiant naujomis elektra ir (ar) suslėgtomis gamtinėmis dujomis ir (ar) suskystintomis gamtinėmis dujomis varomomis transporto priemonėmis, mažins išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį transporto sektoriuje atsižvelgiant į 2014 m. spalio 22 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2014/94/ES dėl alternatyviųjų degalų infrastruktūros diegimo ir 2019 m. birželio 20 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą (ES) 2019/1161, kuria iš dalies keičiama Direktyva 2009/33/EB dėl skatinimo naudoti netaisius ir efektyviai energiją vartojančias kelių transporto priemones nuostatas.

Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė įdiegs klientų informavimo sistemą visuose keleivius vežančiose transporto priemonėse.

## FINANSINIAI LŪKESČIAI

Bendrovė savo veikloje turi siekti pelningumo, investiciniuose sprendimuose subalansuoto finansavimo priemonių taikymo – optimalaus skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Akcininkui ir naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio, turėtų būti laikomasi, kad finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykinis dydis neviršytų 0,8.

Bendrovė turi formuoti strategijos tikslus atsižvelgdama, į tai, kad Bendrovės veikla būtų nenuostolinga.

Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė sieks, kad grynojo pelno marža būtų ne mažesnė kaip 1 proc., o nuosavo kapitalo grąža būtų teigiama.

#### **KITA INFORMACIJA**

Tikimasi, kad Bendrovės direktorius ir jos valdymo organai iš anksto informuos Akcininką ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus:

- potencialius reikšmingus teisinius ginčus;
- esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
- planuojamus didesnio masto darbuotojų atleidimus;
- planuojamus stambius (virš 100 000 Eur) įsigijimus, pardavimus ar kitus sandorius;
- bet kokius korupcijos atvejus;
- kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.

Savivaldybės meras

Valentinas Tamulis

A. Lekečinskienė, (+370 347) 69 522, el. paštas: aiste.lekecinskiene@kedainiai.lt

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Kėdainių rajono savivaldybės administracija 188768545, J. Basanavičiaus g. 36, LT-57288
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDARAJA AKCINE BENDROVE „KĖDBUSAS“
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2024-05-09 Nr. AS-1618
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	–
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Valentinas Tamulis, Meras, Administracija
<b>Sertifikatas išduotas</b>	VALENTINAS TAMULIS LT
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2024-05-09 11:02:14 (GMT+03:00)
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2024-05-09 11:02:30 (GMT+03:00)
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2022-07-28 00:32:09 – 2027-07-27 23:59:59
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, į.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2022-05-19 16:48:06 iki 2025-05-18 16:48:06
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	–
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	–
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	–
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	–
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	–
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	DBSIS, versija 3.5.76.2
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2024-05-10 07:57:17)
<b>Paieškos nuoroda</b>	–
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2024-05-10 07:57:18 DBSIS