

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KĖDAINIŲ LIGONINĖS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės vadovas (toliau – VŠĮ Kėdainių ligoninė), atsakingas už tinkamą įstaigos veiklos organizavimą, teikia VŠĮ Kėdainių ligoninės 2021 metų veiklos ataskaitą, nurodydamas veiklos santrauką pagal atskiras sritis, pateikdamas statistiką, įvykdytus darbus ir laukiamus rezultatus.

### I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, POBŪDĮ IR VEIKLOS REZULTATUS

#### 1.1 Bendra informacija apie įstaigą:

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė, įstaigos kodas 191045561, adresas Budrio g. 5, Kėdainiai, LT-57164. Įsteigta 1997 m. spalio 1 d. Nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 kovo 3 d. įstaigos direktorius buvo Stasys Skauminas, nuo 2021 m. kovo 4 d. vadovas – direktoriaus pavaduotoja medicinai, laikinai einanti direktoriaus pareigas Rita Kuodienė.

#### 1.2. Įstaigos veiklos tikslai, pobūdis, veiklos rezultatai:

##### Įstaigos veiklos tikslai:

Pagrindinis veiklos tikslas – teikti kvalifikuotas ir specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kuo racionaliau panaudojant turimus resursus, būti viena iš mokymų bazių. Pacientų teisėtų poreikių ir lūkesčių tenkinimas – vienas iš svarbiausių ligoninės prioritetų.

##### Vykdoma veikla:

Veikla vykdoma pagal įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją 1999-09-23 Nr.704 *(atnaujinta 2022-01-19)*:

⌚ **antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros:** vidaus ligų, suaugusiųjų neurologijos II, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, suaugusiųjų abdominalinės chirurgijos IIA, IIB, ginekologijos IIA, IIB, IIC, akušerijos, nėštumo patologijos IIA, neonatologijos IIA, suaugusiųjų urologijos IIA, vaikų ligų II, oftalmologijos II, otorinolaringologijos II, psichiatrijos II, priklausomybės ligų psichiatrijos II, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų) ;

⌚ **pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros:** palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos

⌚ **antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos:** vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, ftiziatrijos, dermatovenerologijos, endokrinologijos, otorinolaringologijos, oftalmologijos, reumatologijos, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, geriatrijos, chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, neurochirurgijos, infekcinių ligų, onkologijos chemoterapijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, nefrologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, vaikų ligų, vaikų neurologijos, vaikų kardiologijos, vaikų pulmonologijos, psichiatrijos;

⌚ **antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos):** odontologijos, ortopedinės odontologijos;

⌚ **ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros** - dantų techniko praktikos

⌚ **ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos:** klinikinės fiziologijos, refleksoterapijos, echoskopijos, endoskopijos, radiologijos (rentgeno diagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo atamos aparato pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos

sistemos ligų), vaikų ambulatorinės reabilitacijos II (vaikų nervų sistemos ligų, vaikų kvėpavimo sistemos ligų, vaikų judamojo-atramos aparato pažeidimų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos

☉ **bendrasias asmens sveikatos priežiūros:** akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos, psichikos sveikatos slaugos), dietisto praktikos, kineziterapijos, ergoterapijos, masažo, patologijos (autopsinių tyrimų, biopsinių tyrimų, histologijos laboratorijų, histochemijos laboratorijų), dienos chirurgijos (I-VI), dienos stacionaro (invazinio skausmo malšinimo dienos stacionaro), laboratorinės diagnostikos tyrimai.

Nedraustiems pacientams privalomuoju sveikatos priežiūros draudimu nemokamai suteikiama *skubioji* būtinoji pagalba. Kitos paslaugos mokamos.

### 1.3. Struktūra finansiniais metais

2021 metais VšĮ Kėdainių ligoninėje funkcionavo 249 lovos.

Viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės struktūrą sudaro 9 gydomieji stacionariniai skyriai ir kiti reikšmingi gydymui ir diagnostikai ambulatoriniai skyriai - 9.

#### Planai ir uždaviniai:

Įgyvendinant veiklos tikslus 2021 m. buvo išskelti uždaviniai:

- 1) toliau plėsti nestacionarines prioritetines paslaugas: dienos chirurgijos, ambulatorines chirurgijos, dienos stacionaro, stebėjimo paslaugas, didinti skubios pagalbos - priėmimo skyriaus veiklos apimtį;
- 2) įkurti dieninę geriatrijos stacionarą, įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą "Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas Kėdainių rajone" (2020-11-05 – 2021-12-31).

Iš iškeltų uždavinių pilnai įgyvendinta dienos chirurgijos, dienos stacionaro, skubiosios pagalbos-priėmimo skyriaus apimčių didėjimas. Geriatrijos projekto įgyvendinimas tęsiamas.

2022 m. siekiant įgyvendinti veiklos tikslus iškeliami uždaviniai:

- 1) didinti dienos chirurgijos paslaugas, įvedant naujas paslaugas, prisitaikant prie ligoninių pertvarkos;
- 2) išlaikyti daugiaprofilinės ligoninės statusą, pagal keliamus reikalavimus.

### 1.4. Veiklos rezultatai

#### 1.4.1. Įstaigos 2021m. veiklos užduotys

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau rodiklis)</i>	<i>Siektina reikšmė</i>	<i>2021 metai</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
<b>I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	<b>Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)</b>	Būti nenuostolingai	- 324 625 Eur
2.	<b>Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis</b>	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti VLK duomenys	142%
3.	<b>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis</b>	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	1,02%
4.	<b>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto</b>	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,13

5.	<b>Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas</b>	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	3
<b>II. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	<b>Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</b>	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	1,0
2.	<b>Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje (4.)</b>	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Ne
3.	<b>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas) (5.)</b>	1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu.	98%
		2. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi.	Taip
		3. ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.	Taip
		4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.	96,8%
		5. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.	Taip
3.	<b>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms) (9.)</b>	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	6,6
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos	6,4
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos	13,1
4.	<b>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma</b>	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	57.4 %

	<b>tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms) (10.)</b>		
5.	<b>Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms) (11.)</b>	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 12 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	15,76
		Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 16 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	Šių paslaugų įstaiga neteikia
<b>III. Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	<b>Kritinis likvidumo rodiklis</b>	Ne mažiau kaip 0,8	0,9
2.	<b>Konsoliduotųjų viešųjų pirkimų skaičius</b>	Ne mažiau kaip 1	1

#### 1.5. 2021m. įstaigos veiklos rodiklių pokytis

Eil. Nr.	Rodiklis	2021m.	2020m.	Pokytis (+/- )	
				Abs. sk.	Proc.
1.	Stacionaro lovų skaičius 10 000 gyventojų	50	50	0	0,00
2.	Lovos apyvarta:				
	Be slaugos	30,40	28,62	1,78	6,22
	Su slauga	19,00	17,89	1,11	6,20
3.	Lovos funkcionavimas(dienomis):				
	Be slaugos	192,07	174,37	17,7	10,15
	Su slauga	186,94	215,77	-28,83	-13,36
4.	Stacionaro letališkumas proc.:				
	Be slaugos	8,18	6,94	1,24	17,87
	Su slauga	11,54	9,45	2,09	22,12
5.	Lovadienių skaičius (be slaugos ir palaikomojo gydymo, reanimacijos, dienos chirurgijos ir trumpalaikio gydymo lovų)	24353	22329	2024	9,06
6.	Vidutinė gulėjimo trukmė:				
	Be slaugos	6,32	6,5	-0,18	-2,77
	Su slauga	9,84	11,72	-1,88	-16,04
7.	Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (ligonių skaičius)	535	753	-218	-28,95
8.	Slaugos lovų skaičius	111	111	0	0,00
9.	Slaugos lovadienių skaičius	20043	28154	-8111	-28,81
10.	Akušerinės pagalbos apimtys (gimdymų skaičius)	203	190	13	6,84
11.	Operacijų skaičius iš viso: Iš jų:	1425	1239	186	15,01
	didžiųjų operacijų	897	739	158	21,38

12.	Dienos stacionaro paslaugų skaičius	1235	1219	16	1,31
	Dienos stacionaro lovdieniai	9527	8251	1276	15,46
	Dienos stacionare gulėjusių asmenų skaičius	1235	1219	16	1,31
13.	Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	727	570	157	27,54
14.	Skubios pagalbos skaičius- priėmimo skyriaus veiklos apimtys (paslaugų su manipuliacijomis skaičius)	3816	2859	957	33,47
15.	Stebėjimo paslaugos	2094	2165	-71	-3,28
16.	II lygio ambulatorinių konsultacijų skaičius	61831	67251	-5420	-8,06
17.	Reabilitacijos paslaugos	103056	56996	46060	80,81
	Asmenų gavusių reabilitacijos paslaugas skaičius	3070	3024	46	1,52
	Apsilankymų skaičius	103056	56996	46060	80,81
	Ambulatorinės reabilitacijos dalis nuo bendrosios reabilitacijos	100	100	0	0,00
18.	Dantų protezavimo paslaugos:	215	187	28	14,97
	Gavusių paslaugą asmenų skaičius PSDF	129	105	24	22,86
	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis protezuotų asmenų skaičius	86	82	4	4,88

## II SKYRIUS

### ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

VšĮ Kėdainių ligoninės steigėjas (dalininkas) Kėdainių rajono savivaldybė. 2021 m. pr. ir pab. dalininkų kapitalas sudarė 595.790,54 Eur.

## III SKYRIUS

### INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS GAUTAS LĖŠAS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMĄ

#### 1.6. Finansų išteklių valdymas

##### 1.6.1. Įstaigos pajamos

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis +/-	
		2021 m.	2020 m.	Eur	Proc.
1.	Gauta pajamų iš viso: Iš jų:	<b>13.501.636</b>	<b>11.683.058</b>	<b>1.818.578</b>	<b>15,57</b>
1.1.	PSDF lėšos	<b>10.660.917</b>	<b>10.242.058</b>	<b>418.859</b>	<b>4,09</b>
1.2.	Lėšos už mokamas paslaugas, iš jų:	<b>388.363</b>	<b>338.997</b>	<b>49.366</b>	<b>14,56</b>
1.2.1.	už <b>mokamas paslaugas</b>	31.842	28.296	3.546	12,53
1.2.2.	už tyrimus (laboratorijos ir kt.)	273.683	98.968	174.715	176,54
1.2.3.	už reabilitacijos paslaugas	5.075	5.704	-629	-11,03
1.2.4.	už dantų protezavimą (gyventojo primokėjimas iš savo lėšų)	4.033	10.651	-6.618	-62,14
1.2.5.	Kitos mokamos paslaugos, (kom.mokesčiai, slaugos paj., rentgeno ir kt. paslaugos)	24.563	127.768	-103.205	-80,78
1.2.6.	Patalpų nuoma	49.167	67.610	-18.443	-27,28
1.3.	Kitos, iš jų:	<b>2.452.356</b>	<b>1.102.003</b>	<b>1.350.353</b>	<b>122,54</b>
1.3.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	265.509	263.899	1.610	0.61

1.3.2.	Valstybės biudžeto lėšos	1.290.233	313.898	976.335	311.04
1.3.3.	ES, užs. šalių ir valstybės biudžeto lėšos	45.008	51.582	-6.574	-12,74
1.3.5.	Iš kitų finansavimo šaltinių (parama ir kt.)	851.606	472.624	379.982	80,19

#### 1.6.1.1 Informacija apie per ataskaitinį laikotarpį gautą finansinę ir nefinansinę paramą

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas				Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį ***
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda **	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys</b>						
1.1.1	UAB Berlin chemie Menarini Baltic	110407458		3.825,86			<b>3.825,86</b>
1.1.2	UAB Barameda	303304004		200			<b>200,00</b>
1.1.3	UAB Berner Lietuva	126169745		11,34			<b>11,34</b>
1.1.4	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas	302444188		2.475,45			<b>2.475,45</b>
1.1.5	Alaja ir ko, UAB	161645920		610,76			<b>610,76</b>
1.1.6	UAB Medikona	134758266		5.156,75			<b>5.156,75</b>
1.1.7	Kėdainių Rotary klubas	261590980		5263,5			<b>5.263,50</b>
1.1.8	UAB Servier pharma	300088003		1.909,95			<b>1.909,95</b>
1.1.9	AB Lifosa	161110455	1500				<b>1.500,00</b>
1.1.10	Jaunųjų gydytojų asociacija	302300234		46,66			<b>46,66</b>
1.1.11	UAB Raben Lietuva	300027413		826,00			<b>826,00</b>
1.1.12	VŠĮ Laisvės TV	304405807		9.358,50			<b>9.358,50</b>
1.1.13	UAB Dotnuva Baltic	261415970		1.323,43			<b>1.323,43</b>
<b>2.</b>	<b>Užsienio valstybių</b>						<b>0,00</b>

	<b>juridiniai asmenys</b>						
3.	<b>Fiziniai asmenys</b>	X	20,00				<b>20,00</b>
4.	<b>Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį</b>	X	8.995,60				<b>8.995,60</b>
5.	<b>Anonimiškai</b>	X		50			<b>50,00</b>
6.	<b>Gauta iš paramos lėšų įgyto turto</b>						<b>0,00</b>
6.1.	...						<b>0,00</b>
7.	<b>Iš viso</b>	X	<b>10.515,60</b>	<b>31.058,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.573,80</b>

### 1.6.2 Įstaigos sąnaudos

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma Eur		Pokytis +/-	
		2021 m.	2020 m.	2021 m. % nuo pajamų	2020m.% nuo pajamų
				13.501.636	11.683.058
1.	Iš viso sąnaudų, iš jų:	<b>13.826.261</b>	<b>11.812.732</b>		
1.1.	Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinis draudimas	10.718.152	9.326.594	79,38	79,83
1.2.	Išlaidos medicinos reikmenims ir paslaugoms	1.652.780	1.009.936	12,24	8,64
1.3.	Išlaidos patalpų išlaikymui ir komunalinių paslaugų, kitų išlaidų apmokėjimui	1.443.002	1.474.201	10,69	12,62
1.4.	Išlaidos komandiruotėms	0	9	0,00	0,00
1.5.	Išlaidos kvalifikacijos kėlimui	12.327	1.992	0,09	0,02

### 1.6.3. Įstaigos įsiskolinimai

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eurai	
		2021 m.	2020 m.
1.	Kreditorinis įsiskolinimas tiekėjams	<b>597.744</b>	<b>283.823</b>
2.	Debitorinis įsiskolinimas	<b>852.317</b>	<b>923.056</b>
2.1.	Iš PSDF	785.977	865.779
2.2.	Kita	66.340	57.277

### 1.6.4. Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2021 m.	2020 m.	2021 m. proc. nuo sąnaudų	2020 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos valdymo išlaidoms	140.435	150.808	1,02	1,28
2.	Įstaigos išlaidos kolegialių organų (kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir	-	-	-	-

	kitoms įstaigos kolegialių organų narių išmokoms				
3.	Įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims	-	-	-	-

1. Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).

2. Valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.

### 1.6.5. Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą Įstaigos įsigytas 2021 m. ilgalaikis turtas

Eil. Nr.	Rodiklis	Vnt.	Vertė, Eur	Suma, Eur
1.	Iš viso įsigyta ilgalaikio turto :	42	480.677	480.677
1.1.	Medicinos įranga	31	100.418	100.418
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	11	380.259	380.259

### 1.6.6 Informacija apie perleistą ir nurašytą ilgalaikį turtą

Eil. Nr.	Rodiklis	2021m.		
		Vnt.	Įsigijimo vertė, Eur	Suma, Eur
1.	Nurašyta nenaudojamo, sugedusio, morališkai pasenusio turto:	19	338.740	338.740
1.1.	Medicinos įranga	15	331.888	331.888
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	4	6.852	6.852

### 1.7. Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2021 m.	2020 m.	2021 m. proc. nuo sąnaudų	2020 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos vadovo darbo užmokestis per metus	18.496	54.222	0,13	0,46
2.	Kitos viešosios įstaigos vadovo išmokos (kompensacija už nepanaudotas atostogas)	10.834	-	0,08	-

### 1.8. Žmogiškųjų išteklių valdymas

#### Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2021 m.

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2020-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2020		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2020 m.
Administracija	33	34,75	33	33,771	1 338,01
Gydytojai	162	124,6	157	116,660	2 620,95
Slaugos personalas	181	194,7	186	194,679	1 240,25

Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	47	44,5	49	45,625	1 161,14
Kitas personalas	135	135,5	130	133,417	702,82
<b>Iš viso:</b>	<b>558</b>	<b>534,05</b>	<b>555</b>	<b>524,152</b>	<b>1410,17</b>

### Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2021 m.

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2021-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2021 m.		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2021 m.
Administracija	36	34,375	34	34,115	1467,65
Gydytojai	155	106,25	156	110,185	3204,58
Slaugos personalas	182	187,85	185	190,404	1528,55
Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	47	43,75	47	43,813	1307,89
Kitas personalas	130	135,25	130	134,854	868,52
<b>Iš viso:</b>	<b>550</b>	<b>507,25</b>	<b>551</b>	<b>513,371</b>	<b>1692,02</b>

Palyginus darbo užmokestį 2021 m. ir 2020 m. pagal grupes, darbo užmokestis padidėjo: administracija - 9,69 proc., gydytojai - 22,27 proc., slaugytojai - 23,25 proc., kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas - 12,64 proc., kitas personalas - 23,58 proc. Viso DU vidurkis pakilo 19,99 proc.

2021 m. tobulinosi įstaigos 147 darbuotojai, iš jų 116 gydytojų, 27 slaugos personalo darbuotojai, kitas personalas - 4, iš jų neatitrūkstant nuo darbo (t. y. įstaigos patalpose vyko mokymai arba nuotoliniu būdu) tobulinosi 101 darbuotojas - 78 gydytojai, 20 slaugos personalo darbuotojų, kitas personalas - 3.

### 1.9. Informacija apie sveikatos priežiūros įstaigos projektus

1. Projekto pavadinimas
2. Projekto statusas (įgyvendinimas, šiuo metu įgyvendinamas, pateiktas, planuojamas rengti, atmetas)

1. Projekto pavadinimas	Dantų protezavimo pensininkams ir neįgaliesiems programa 20201m.
Projekto statusas	Įgyvendintas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2021 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	40 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Teikti informaciją apie galimybę gauti savivaldybės remiamas paslaugas ir sąlygas. Mažinti eilėje laukiančių pacientų skaičių, gerinti aptarnautų pacientų gyvenimo kokybę.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Asmenų, kuriems suteikta dantų protezavimo paslauga, skaičius

<b>2. Projekto pavadinimas</b>	<b>Ambulatorinės akušerinės ir ginekologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės moterims programa 2019-2024 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2019-2024 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	46500 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas pagerinti Kėdainių rajono moterų akušerinio ginekologinio ištyrimo prieinamumą ir kokybę. Patenkinti pacienčių poreikius ir galimybes laiku atlikti ultragarsinius diagnostinius tyrimus. Sumažinti registracijos eiles ultragarsiniams tyrimams. Sumažinti pakartotinių vizitų skaičių pas gydytoją specialistą akušerį ginekologą. Užtikrinti gydytojų profesinę kvalifikaciją, išleidžiant juos į specialius kursus: pirmojo ir antrojo nėštumo trečdaliao vaisiaus ultragarsinio tyrimo kursas, specializuotos ambulatorinės nėščiųjų sveikatos priežiūros kursas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigyta įranga, atliktų moters dubens organų bei vaisiaus ultragarsinių tyrimų skaičius, gydytojų kvalifikacijos kėlimo kursai.
<b>3. Projekto pavadinimas</b>	<b>Kėdainių rajono tuberkuliozės prevencijos, ankstyvosios diagnostikos, gydymo ir kontrolės 2017-2022 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2017-2022 m.
Projekto partneriai	VŠĮ Kėdainių PSPC
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	231 490 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Kėdainių rajono tuberkuliozės prevencijos, ankstyvosios diagnostikos, gydymo ir kontrolės 2017–2022 m. programa (toliau – Programa) parengta, siekiant sumažinti tuberkuliozės plitimą, numatant kompleksinius veiksmus ir priemones Kėdainių rajono savivaldybėje. Programos tikslas didinti TB profilaktikos, ankstyvosios diagnostikos, gydymo ir kontrolės Kėdainių rajono gyventojams efektyvumą, taikant integruotą/ kompleksinį problemų sprendimo modelį. Optimizuoti vykstančius procesus, aiškiai apibrėžiant darbų sekas, kiekvienam darbui priskiriant atsakomybes, teikiant tiesiogiai stebimo trumpo gydymo kurso paslaugas. Sudaryti galimybes ir skatinti rizikos grupių suaugusius pasitikrinti sveikatą, integruojant socialinę pagalbą.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Atnaujintų/pritaikytų specializuotų kabinetų skaičius. Nupirktos įrangos skaičius (vnt.). Atliktų tyrimų skaičius.

	Suteiktų paslaugų skaičius. Pacientų anketinės apklausos rezultatai: pacientų, patenkintų prevencijos, ankstyvosios diagnostikos, gydymo paslaugų prieinamumu ir kokybe, skaičiaus didėjimas (proc.).
<b>4. Projekto pavadinimas</b>	<b>Ultragarsinių diagnostinių paslaugų teikimo efektyvumo gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2017-2022 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2017-2022 m.
Finansavimo/ paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	67800 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Ultragarsinių diagnostinių paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje programa parengta siekiant, patenkinti pacientų poreikius ir galimybes laiku atlikti ultragarsinius diagnostinius tyrimus, įsigyjant ultragarsinės diagnostikos aparatą. Didinti UG kontrolėje atliekamų intervencinių procedūrų skaičių. Sumažinti registracijos eiles ultragarsiniams tyrimams.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Pagerės ultragarsinių diagnostinių paslaugų (echoskopijos) prieinamumas ir kokybė. Įsigijus naują echoskopą.
<b>5. Projekto pavadinimas</b>	<b>Traumatologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2016 – 2021 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2016-2021m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	117520 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Traumatologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams programa (toliau Programa) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 1998-11-24 priimtu „Lietuvos Respublikos Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo“ Nr.VIII-940 12 straipsnio 1 dalimi (Žin., 1998, Nr. 109-2995), siekiant investicijomis sveikatos priežiūrai plėsti sveikatos paslaugų asortimentą, įgyvendinant naujas sveikatos priežiūros technologijas, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tikslas įsigyti VŠĮ Kėdainių ligoninėje impulsinį mobilų rentgeno aparatą su C lanku, siekiant pagerinti pacientų operacinį gydymą, atliekant urologines, traumatologines operacijas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Gydytojų ortopedų - traumatologų ir urologų atliktų operacijų skaičius. Naujų technologijų pritaikymas panaudojant rentgeno aparatą.
<b>6. Projekto pavadinimas</b>	<b>E. sveikatos informacinės sistemos diegimo, palaikymo ir tobulinimo VŠĮ Kėdainių PSPC ir VŠĮ Kėdainių</b>

	<b>ligoninėje 2016-2021 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2016-2021 m.
Projekto partneriai	VŠĮ Kėdainių PSPC
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	75 000 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	91,74%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VŠĮ Kėdainių PSPC ir VŠĮ Kėdainių ligoninėje programa (toliau – Programa) parengta, įgyvendinant Lietuvos e. sveikatos sistemos 2015-2025 m. plėtros programos tikslus ir uždavinius, siekiant didinti sukurtų e. sveikatos sistemos priemonių naudą ir įgyvendinti tvaraus e. sveikatos sistemos priemonių techninio veikimo ir plėtros modelį. Tikslas didinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę VŠĮ Kėdainių PSPC ir VŠĮ Kėdainių ligoninėje, plėtojant E. sveikatos paslaugas ir užtikrinant jau sukurtų sprendimų panaudojimą, sąveikumą ir integraciją.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Atnaujintų, įdiegtų E. sveikatos IS funkcionalumą, palaikymo paslaugų skaičius; nupirktos įrangos skaičius (vnt.); darbuotojų nuomonės tyrimo rezultatai: apmokytų darbuotojų, patenkintų E. sveikatos IS sprendimais ir sąveika, skaičiaus didėjimas (proc.); pacientų anketinės apklausos rezultatai: pacientų, patenkintų E. sveikatos paslaugų prieinamumu ir kokybe, skaičiaus didėjimas (proc.).
<b>7. Projekto pavadinimas</b>	<b>Akušerinės pagalbos kokybės užtikrinimo Kėdainių rajono savivaldybės moterims programa 2019-2021 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2020m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	81 900
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama didinti VŠĮ Kėdainių ligoninėje gimusių naujagimių skaičių, užtikrinti teigiamą gyventojų skaičiaus pokytį ir kurti šeimai palankią aplinką. Svarbi šeimos kūrimo ir gimstamumo sąlyga – ekonominis jos stabilumas. Valstybė vertina kiekvieną gimusį vaiką, remia šeimas, auginančias vaikus, todėl svarbu skirti lėšų kiekvienam vaikui visais jo gyvenimo etapais, padedančių kurti ekonominį ir socialinį saugumą. Siekiama apsaugoti pažeidžiamiausias gyventojų grupes, sušvelninti nepritekliaus ir socialinės atskirties pasekmes bei padėti šeimoms auginti vaikus.

Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigyty kūdikių kraitelių skaičius
<b>8. Projekto pavadinimas</b>	<b>Endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 – 2025 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2020 – 2025 m.
Finansavimo/paramos	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	130 000
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama pagerinti endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumą ir kokybę pacientams Kėdainių rajono savivaldybėje. Patenkinti pacientų poreikius ir galimybes laiku atlikti endoskopinius diagnostinius tyrimus įsigyjant endoskopinį aparatą ir įrengiant papildomą diagnostinį kabinetą. Sumažinti registracijos eiles endoskopiniams tyrimams.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius; įrengtas papildomas endoskopijų kabinetas.
<b>9. Projekto pavadinimas</b>	<b>Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 - 2025 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2020 - 2025 m.
Finansavimo/paramos	Kėdainių rajono savivaldybė
105 400	105 400
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	92,37%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama užtikrinti mamografinių tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę Kėdainių ligoninėje. Įgyvendinant Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje programą, užtikrinamos vykdomos visavertės prevencinės krūties vėžio mamografinės patikros, pacientams nereikės papildomai važiuoti į kitus miestus. Skaitmenizuoti diagnostiniai vaizdai geresnės kokybės, o tai pagerina tyrimų diagnostinę vertę.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius; atliktų mamografijų ir vertinimo paslaugų skaičius.

2021 m. įgyvendintas “Klimato kaitos projektas”, pagal kurį įsigyta - Nutolusios saulės elektrinės dalis - vertė 288.131 Eur, finansuota dalis iš valstybės lėšų - 230.505 Eur, iš nuosavų lėšų - 57.626 Eur

2021m. įgyventas projektas “Dezinfekciniai robotai Europos sąjungos ligoninėms kovai su Covid-19 infekcija”, gautas specialus ultravioletinių spindulių robotas dezinfekcijai, kurio finansuota ES lėšų suma 60.000 Eur

2021m. pradėtas ir tęsiamas įgyvendinti Nr. J02-CPVA-V-06-0001 „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ projektas, kuriame tapome partneriais, finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2021m. gautas finansavimas - 104.129 Eur

#### **1.10. Informacija apie viešuosius pirkimus**

VŠĮ Kėdainių ligoninė 2021 metais atliko mažos vertės pirkimų 676 vnt. - 688.087 Eur, supaprastintų atvirųjų konkursų 9 vnt. - 2.216.972 Eur, pirkimų per CPO 54 vnt. - 1.184.485 Eur

#### **1.11. Įstaigos problemos :**

**1.11.1 Eilės pas specialistus.** Eilės pas antro lygio specialistus VŠĮ Kėdainių ligoninėje nėra labai didelės, palyginant su kitomis Lietuvos ligoninėmis. Tačiau pas atskirus gydytojus jos būna nevienodos ir siekiame, kad būtų kaip galima trumpesnės. Viena iš eilių susidarymo priežasčių yra per mažas apmokėjimas už konsultacijas. Padidėjus konsultacijų įvertinimui, būtų gaunama daugiau lėšų, atsirastų galimybė įdarbinti daugiau specialistų. Kita eilių pas specialistus priežastis - kai kurių specialybių gydytojų trūkumas, susidarantis dėl įvairių priežasčių. Šią problemą stengiamės spręsti tardamiesi dėl darbo su baigiančiais rezidentūrai medikais, finansuodami jau dirbančių gydytojų papildomus kvalifikacijos kursus. Kita eilių susidarymo priežastis - ne visi pacientai atsakingai vertina konsultacijas. Dar nemažai pacientų, negalėdami atvykti konsultacijai, neinformuoja registratūros, todėl vietoj jo negalime priimti kito paciento.

**1.11.2 Finansavimas.** Išlieka aktuali problema finansavimas iš PSDF. Kadangi sutartyse su teritorine ligonių kasa numatomos atitinkamai paslaugų finansavimo sumos, galime suteikti tik tam tikrą skaičių paslaugų. Paslaugos yra ribojamos dėl Covid-19 infekcijos keliamų pacientų izoliavimo reikalavimų. Tai trukdo suteikti daugiau paslaugų pacientams, mažinti eiles pas gydytojus, didinti darbuotojų darbo užmokestį.

**1.11.3 Priėmimo - skubiosios pagalbos skyrius.** Priėmimo skubiosios pagalbos skyrius rekonstruotas prieš 19 metų. Per šiuos metus labai pasikeitė reikalavimai šiam skyriui. Dabar jame ne tik priimami pacientai ir teikiama skubi pagalba, bet ir pacientai stebimi 24 valandas. Atsirado poreikis naujoms patalpoms, kurių anksčiau nereikėjo, įvairiai medicininei įrangai. Kad priėmimo - skubiosios pagalbos skyrius atitiktų dabartinius reikalavimus ir poreikius, reikalinga nauja skyriaus rekonstrukcija, patalpų, pacientų srautų perplanavimas.