



UAB „Kėd busas“ 2026 - 2029 metų modernizavimo planas

Kėdainiai

2026

Duomenys apie juridinį asmenį

Juridinio asmens pavadinimas – UAB „Kėdibusas“.

Teisinė forma – uždaroji akcinė bendrovė.

Juridinio asmens buveinė (adresas, telefonas, faksas, el. pašto adresas): Kėdainių r. sav. Kėdainių m. J. Basanavičiaus g. 93; Telefonas +370 (347) 71253; El. paštas: info@kedbusas.lt.

Juridinio asmens kodas 161229484.

PVM mokėtojo kodas LT612294811.

Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie juridinį asmenį VĮ Registrų centras

Juridinio asmens vadovas – direktorius Paulius Kalina.

Darbuotojų skaičius – 68 darbuotojai (2026 m. rugsėjo 30 d.).

1. Veiklos aprašymas

Bendrovės pagrindinė veikla – keleivių vežimas autobusais vietinio susisiekimo (miesto ir priemiesčio) maršrutais bei specialiais ir užsakomaisiais reisais. Bendrovė taip pat teikia kitas paslaugas, tokias kaip autobusų stoties eksploatavimas, reklama, patalpų nuoma ir kt.

Šiuo metu Bendrovė aptarnauja **29 maršrutus**, iš kurių 6 miesto ir 23 priemiesčio maršrutai.

Per metus bendrovės autobusai nuvažiuoja iki **1,5 mln. kilometrų**

Pagrindiniai Bendrovės **teikiamų paslaugų** (keleivių vežimo autobusais vietinio susisiekimo (miesto ir priemiesčio) maršrutais bei specialiais ir užsakomaisiais reisais) **pirkėjai** yra:

- ✓ Kėdainių rajono savivaldybės gyventojai ir svečiai;
- ✓ įvairios įstaigos, įmonės ir organizacijos bei kt.;
- ✓ Kėdainių rajono savivaldybė.

2. Situacijos analizė

Bendrovės veikla ir finansinė būklė didžiąja dalimi priklauso nuo rajono savivaldybės tarybos priimamų sprendimų – vietinio susisiekimo keleivinio transporto tarifų nustatymo, nuostolingų maršrutų priskyrimo ir išsipareigojimų jų vykdymui, keleivių vežėjų patiriamų nuostolių kompensavimo bei

transporto lengvatų pajamų atlyginimo tvarkos. Bendrovė yra įpareigota aptarnauti visuomenei būtinus maršrutus, iš kurių dauguma yra nuostolingi.

2026 m. buvo pasirašyta 10 metų keleivių aptarnavimo sutartis su Kėdainių rajono savivaldybe, pagal kurią savivaldybė įsipareigoja bendrovei dalinai padengti susidariusius nuostolius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutuose. Ši sutartis sudaro svarbią prielaidą planuoti ilgalaikes investicijas ir jų finansavimą.

Bendrovė valdo keleivinių autobusų parką, kurį sudaro 46 keleiviniai autobusai, iš jų 19 autobusų turi daugiau kaip 30 sėdimų vietų, o 27 autobusai turi iki 30 sėdimų vietų. Keleivinių autobusų parko (46 autobusai) likutinė balansinė vertė 2026 m. rugsėjo 30 dienai buvo 657609 Eur. Pažymėtina, kad iš 46 autobusų, net 24 autobusų likutinė vertė yra lygi 0 arba 1 eurui. Šie duomenys rodo reikšmingą Bendrovės transporto parko nusidėvėjimo lygį ir pagrindžia būtinybę vykdyti nuoseklią transporto priemonių atnaujinimo programą.

3. Bendrovės misija, vizija, veiklos tikslai ir strateginės kryptys

Bendrovės misija – teikti keleivių vežimo reguliaraus susisiekimo maršrutais viešąsias paslaugas, užtikrinant keleivių vežimą saugiomis ekologiškomis transporto priemonėmis.

Bendrovės vizija – tapti moderniausia ir ekologiškiausia viešojo transporto paslaugų teikėja Kėdainių regione, kuri ne tik užtikrina saugų ir patogų keleivių pervežimą, bet ir aktyviai prisideda prie aplinkos tausojimo bei bendruomenės gerovės kūrimo.

Bendrovės pagrindiniai veiklos tikslai (išvardinti Kėdainių rajono savivaldybės 2024 m. spalio 31 d. atnaujintame lūkesčių rašte):

- ✓ tvarumas, modernumas, aplinką tausojančios technologijos;
- ✓ produktyviai vystyti veiklą vietiniais (miesto ir priemiestiniais) maršrutais;
- ✓ efektyvinti / plėsti autobusų nuomos paslaugas;
- ✓ teikti kitas su keleivių vežimu susijusias paslaugas;
- ✓ racionaliai naudoti Bendrovės turtą bei kitus išteklius ir siekti pelno, kad būtų patenkinti Bendrovės akcininko turtiniai interesai.

Bendrovės strateginės kryptys:

1. ***veiklos optimizavimas*** – tai nuoseklus Bendrovės veiklos tobulinimas, kurio metu siekiama kuo racionaliau panaudoti turimus materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius išteklius. Efektyvus išteklių valdymas leis sumažinti sąnaudas, pagerinti veiklos organizavimą bei padidinti bendrą Bendrovės našumą, o tai sudarys sąlygas pasiekti stabilesnius ir geresnius finansinius rezultatus.
2. ***keleivių vežimas*** – keleivių vežimas autobusais vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais. Keleivių vežimas – tai Bendrovės pagrindinė veiklos sritis, kurios strateginė kryptis orientuota į saugų, patikimą ir prieinamą susisiekimą tiek miesto, tiek priemiesčio teritorijose. Didinant keleivių srautus, optimizuojant maršrutus ir gerinant susisiekimo galimybes, siekiama užtikrinti visuomenės mobilumą, skatinti viešojo transporto pasirinkimą bei stiprinti Bendrovės pozicijas regione.
3. ***aptarnavimo kokybė*** – tai visų kontaktų su keleiviu kokybės užtikrinimas, apimantis informacijos prieinamumą, bilietų įsigijimo patogumą, kelionės komfortą ir personalo bendravimo kultūrą. Šios krypties įgyvendinimas apima tiek technologinių sprendimų diegimą, tiek darbuotojų kompetencijų stiprinimą, siekiant didinti keleivių pasitenkinimą ir lojalumą Bendrovės teikiamoms paslaugoms.

Šios trys strateginės kryptys yra tarpusavyje susijusios ir viena kitą papildo, todėl bus siekiama užtikrinti jų darnią pusiausvyrą – teikti keleiviams kokybiškas ir patrauklias paslaugas už prieinamą kainą, kartu racionaliai naudojant išteklius ir kuo mažiau finansiškai apkraunant Kėdainių rajono savivaldybę. Be abejo, Kėdainių rajono savivaldybės prisidėjimas išliks būtinas, siekiant užtikrinti visuomenei reikalingų, bet nuostolingų maršrutų tęstinumą ir lengvatų taikymą keleiviams.

4. ***autobusų parko modernizavimas***, diegiant ekologiškas transporto priemones ir infrastruktūrą, mažinančią poveikį aplinkai. Norėdama tapti moderniausia ir ekologiškiausia viešojo transporto paslaugų teikėja Kėdainių regione, Bendrovė planuoja atnaujinti savo autobusų parką, t. y. eksploatuoti tik elektrinius autobusus bei įrengti jiems reikalingą įkrovimo infrastruktūrą. Ekologiškų transporto priemonių naudojimas ne tik sumažins išmetamo CO₂ kiekį, bet ir padės mažinti ilgalaikės eksploatacijos išlaidas. Šis uždavinys atitinka tiek Kėdainių rajono savivaldybės lūkesčius, tiek ES reikalavimus ir tikslus, susijusius su klimato kaitos mažinimu ir viešojo transporto žalumu:
- *Lietuvos Respublikos alternatyviųjų degalų įstatymas (XIV-196, 2021).*

Šis įstatymas nustato alternatyviųjų (įskaitant elektros, vandenilio, biometano ir kt.) degalų naudojimo ir infrastruktūros plėtros teisinį pagrindą Lietuvoje. Jis įvedė reikalavimus ir paskatas pereiti prie alternatyvių degalų, numato viešojo sektoriaus pirkimų gaires ir mechanizmus investicijoms į infrastruktūrą. Įstatymas sudaro nacionalinį teisinį pagrindą, pagal kurį viešojo transporto operatoriai turi planuoti perėjimą prie netaršių transporto priemonių ir infrastruktūros. Pagal ADĮ 28 str. 1 dalį, visas viešasis transportas Lietuvoje turi būti varomas alternatyviais degalais iki 2029-01-01.

- *Clean Vehicles Directive (Direktyva (EU) 2019/1161, pakeičianti 2009/33/EC).*

ES direktyva reikalauja, kad valstybės narės nustatytų minimalius reikalavimus „švarių“ (clean) ir „nulinės emisijos“ (zero-emission) transporto priemonių viešojo pirkimo dalims dviem etapais (2021–2025 ir 2026–2030). Tai reiškia, kad viešieji pirkimai (įskaitant autobusų pirkimus, ilgalaikes nuomos sutartis) turi atitikti nustatytus procentinius tikslus nupirktoms „švarioms / nulinės emisijos“ transporto priemonėms.

- *ES reglamentai / standartai dėl sunkiasvorių transporto priemonių (Heavy-duty vehicles CO₂ standards, pakeitimai 2024).*

ES atnaujinti HDV CO₂ standartai nustato ambicingus tikslus mažinti emisijas iš sunkiasvorių transporto priemonių; konkrečiai, miesto autobusams yra nustatyti tikslai dėl nulinės emisijos: didelė dalis (iki 90 % naujų miesto autobusų) turi būti nulinės emisijos iki 2030 metų, o iki 2035 metų — visi nauji miesto autobusai. Ši reguliacija įtvirtina laikotarpius, kuriuos valstybės narės ir rinkos dalyviai turi įvertinti planuodami naujų autobusų pirkimus. Tai reiškia, kad nauji rinkos reikalavimai dar labiau skatins rinką link elektrinių / vandenilio autobusų ir gali paveikti tiek eksploatacijos sąnaudas, tiek pirkimų sprendimus.

Modernus ir ekologiškas viešasis transportas – tai elektra varomi autobusai, pritaikyti žmonėms su judėjimo, klausos ir regos negalia. Naujos kartos autobusai aprūpinti GPS ir vaizdo stebėjimo sistemomis, skirtomis keleivių ir vairuotojo saugumui užtikrinti, leidžiančios stebėti visą transporto priemonės saloną. Taip pat juose įdiegta moderni keleivių informavimo sistema.

Modernus ir ekologiškas viešasis transportas prisidės prie tvarios ir subalansuotos rajono savivaldybės plėtros: mažins neigiamą poveikį aplinkai, gerins eismo saugą, didins pagrindinių paslaugų prieinamumą bei gyventojų mobilumą.

Atsižvelgiant į visą išdėstytą informaciją, **Bendrovė planuoja:**

- ✓ 2026 metais įsigyti 10 elektrinių miesto tipo žemagrindžių autobusų ir įsirengti jiems reikalingą krovimo infrastruktūrą;
- ✓ 2027 metais įsigyti 10 elektrinių miesto tipo žemagrindžių autobusų ir įsirengti jiems reikalingą krovimo infrastruktūrą;
- ✓ 2027-2029 metais pasistatyti autobusų remonto dirbtuves šalia autobusų stoties.

4. Modernizavimo planas 2026 -2029 metams

Modernizavimo planas parengtas vadovaujantis Kėdainių rajono savivaldybės 2024 m. spalio 31 d. atnaujinto lūkesčių rašto nefinansiniais tikslais.

Pagrindinis modernizavimo plano tikslas – atnaujinti Kėdainių miesto maršrutus aptarnaujančias transporto priemones, įdiegti modernią elektrinių autobusų įkrovimo infrastruktūrą bei pasistatyti naujas remonto dirbtuves kartu gerinant paslaugų kokybę ir aplinkosauginį efektyvumą.

UAB „Kėdbusas“ 2026–2029 metų modernizavimo planas parengtas siekiant nustatyti pagrindines Bendrovės investicijų kryptis 2026–2029 metų laikotarpiu, įvertinti esamą Bendrovės materialinės bazės būklę, numatyti autobusų parko atnaujinimo ir infrastruktūros modernizavimo priemones bei nustatyti preliminarų šių investicijų finansavimo poreikį.

Planą sudaro dvi pagrindinės investicijų kryptys:

1. keleivinių autobusų parko atnaujinimas, įsigyjant elektrinius žemagrindžius autobusus ir įrengiant jiems reikalingą įkrovimo infrastruktūrą;
2. autobusų techninės priežiūros ir remonto infrastruktūros sukūrimas, pastatant naujas autobusų remonto dirbtuves šalia Kėdainių autobusų stoties.

4.1. Modernizavimo planas 2026-2027 metams

Kėdainių rajono maršrutų aptarnavimui planuojama įsigyti 10 žemagrindžių elektrinių mikroautobusų (13 sėdimų / 5 stovimų / 1 vieta neįgaliojo vežimėliui) ir 10 MIDI klasės žemagrindžių elektrinių autobusų (26 sėdimos / 29 stovimos vietos / 1 vieta neįgaliojo vežimėliui). Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja 2 MIDI klasės autobusus, pagamintus 2023 m.

2026 metais pasirašytos pirkimo sutartys dėl 5 autobusų King Long PEV9 ir 5 autobusų King Long PEV7. Taip pat pasirašyta pirkimo sutartis dėl įkrovimo infrastruktūros autobusų įkrovimui. Pristatymo terminai numatyti 2026 metų lapkričio – gruodžio mėnesiais.

1 lentelė. Planuojamas lėšų poreikis

Priemonės	Kaina, Eur	Suma su PVM, Eur	Bendrovės lėšos, Eur	Banko paskola, Eur
5 MIKRO	1 124 560	1 360 718	40 822	1 319 896
5 MIDI	1 614 560	1 953 617	58 608	1 895 009
Iš viso: 1 etapas	2 739 120	3 314 335	99 430	3 214 905
5 MIKRO	1 216 520	1 471 989	44 159	1 427 829
5 MIDI	1 614 560	1 953 617	58 609	1 895 009
Iš viso: 2 etapas	2 831 080	3 425 606	102 768	3 322 838
Viso Autobusai	5 570 200	6 739 942	202 198	6 537 744
Įkrovimo st. 1 etapas	199 000	240 790	7 224	233 566
Įkrovimo st. 2 etapas	199 000	240 790	7 224	233 566
Viso įkrovimo stotelės	398 000	481 580	14 448	467 132
VISO INVESTICIJOS	5 968 200	7 221 522	216 646	7 004 876

Lėšų poreikio pagrindimas:

- ✓ planuojamų įsigyti transporto priemonių kainos nurodytos atsižvelgiant į rinkos kainas;
- ✓ Bendrovės lėšų suma - 3 proc.;
- ✓ skaičiavimai atlikti su PVM;
- ✓ planuojamas paskolos grąžinimo periodas 5 metai.

Atsiradus galimybei gauti dalinį autobusų įsigijimo finansavimą iš CPVA, bendrovė pateikė 20 vienetų autobusų poreikio paraišką, kuri buvo patvirtinta 2905 008 Eur sumai. Ši suma kompensuos dalį autobusams skirtų investicijų.

Elektrinių autobusų įsigijimas sudarys sąlygas:

- ✓ mažinti priklausomybę nuo dyzelino kainų;
- ✓ mažinti iškastinio kuro naudojimą;
- ✓ mažinti transporto priemonių eksploatavimo metu susidarančią taršą;
- ✓ mažinti triukšmo lygį;
- ✓ gerinti keleivių komfortą;
- ✓ didinti transporto priemonių prieinamumą žmonėms su negalia;
- ✓ didinti transporto parko patikimumą;
- ✓ atnaujinti nusidėvėjusią transporto bazę.

4.2. Modernizavimo planas 2027-2029 metams

Preliminariai skaičiuojama, kad investicijų suma į autobusų remonto dirbtuves šalia Kėdainių autobusų stoties sudarytų apie 2,4 mln. Eur su PVM. Dirbtuvės būtų statomos iš sandwich plokščių su PIR izoliacija. Planuojamas dirbtuvių plotas apie 800 kvadratinų metrų. 4 vietos autobusų remontui, 1 vieta autobusų plovimui ir valymui, buitinės patalpos su sanitariniais mazgais.

Įrengus naujas dirbtuves, planuojama parduoti Pramonės g. 9A esančią techninę bazę ir už gautus pinigus susimazinti banko paskolos sumą.



2 lentelė. Planuojamas lėšų poreikis

Priemonės	Kaina, Eur	Suma su PVM, Eur	Bendrovės lėšos, Eur	Banko paskola, Eur
Remonto dirbtuvių statyba	1 985 471	2 402 420	72 072	2 330 347

Lėšų poreikio pagrindimas:

- ✓ planuojamos investicijos nurodytos atsižvelgiant į rinkos kainas;
- ✓ Bendrovės lėšų suma - 3 proc.;
- ✓ skaičiavimai atlikti su PVM;
- ✓ planuojamas paskolos grąžinimo periodas 5 metai.

Galutinis dirbtuvių plotas, konstrukciniai sprendiniai, įrangos sudėtis ir investicijų vertė turi būti nustatyti techninio projektavimo ir rinkos kainų vertinimo metu.

Naujų remonto dirbtuvių įrengimas sudarys sąlygas:

- ✓ centralizuoti autobusų techninę priežiūrą;
- ✓ mažinti transporto priemonių prastovas;
- ✓ gerinti remonto darbų organizavimą;
- ✓ sudaryti tinkamas sąlygas elektrinių autobusų techninei priežiūrai;
- ✓ gerinti darbuotojų darbo sąlygas;
- ✓ efektyviau planuoti remonto ir techninės priežiūros procesus.

5. IŠVADA

Norint atnaujinti viešojo transporto infrastruktūrą, Kėdainių rajone 2026 - 2029 metais **reikalinga apie 9,62 mln. eurų suma:**

- ✓ Bendrovės lėšos – 288 718 Eur;
- ✓ Banko paskola – 9 335 223Eur;

Bendrovės turėtų sumokėti 3 proc. nuosavų lėšų (288 tūkst. Eur), o likusią 9,34 mln. Eur sumą skolintusi iš banko.

6,54 mln. eurų banko paskolą gauti planuojama įkeičiant nupirktus autobusus. Banko paskolos dalis bus grąžinama gavus CPVA dotaciją (2 905 008 Eur) ir susigrąžinus PVM.

2,8 mln. eurų (įkrovimo stotelėms ir remonto dirbtuvėms įrengti) banko paskolai gauti reikalinga savivaldybės garantija. Savivaldybės garantija pagal galiojančius teisės aktus gali būti ne didesnis nei 80 proc. imamai banko paskolai kas sudarytų 2,240 mln. eurų. Garantija mažėtų atitinkamai grąžintai sumai.

Bendrovės investicijos būtų dengiamos iš Bendrovės ilgalaikio turto nusidėvėjimo atskaitymų, kurie būtų įtraukti į kilometro savikainą ir apmokami iš savivaldybės biudžeto nuostolingų maršrutų dalinio kompensavimo.

Investicinė nauda:

- ✓ atitiktis ES ir Lietuvos žaliajam kursui, pereinant prie tvaresnio viešojo transporto;
- ✓ sumažėjusi aplinkos tarša ir tylesnis, švaresnis transporto priemonių parkas;
- ✓ didesnis transporto patikimumas ir keleivių pasitenkinimas, nes nauji autobusai yra modernesni, saugesni ir patogesni;
- ✓ pagerėjusi paslaugų prieinamumo kokybė, ypač žmonėms su negalia, dėl žemagrindžių ir šiuolaikinėmis sistemomis aprūpintų transporto priemonių;
- ✓ mažesnė priklausomybė nuo dyzelino kainos;
- ✓ geresnės darbuotojų darbo sąlygos;
- ✓ didesnis Bendrovės veiklos efektyvumas.

Investicijos sudarys pagrindą tolesniam Bendrovės veiklos modernizavimui ir regiono mobilumo gerinimui.

Direktorius

Paulius Kalina