



АДМИНИСТРАЦИЯ
САМОУПРАВЛЕНИЯ КЕДАЙНЯЙСКОГО
РАЙОНА

Резюме плана стратегического развития Кедайняйского района до 2020 года



СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
ОБЗОР ПОДГОТОВКИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	4
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ КЕДАЙНЯЙСКОГО РАЙОНА ДО 2020 ГОДА	5
ПОТРЕБНОСТЬ В СРЕДСТВАХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	12
МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	14

ПРЕДИСЛОВИЕ

Я рад, что общественность самоуправления Кедайняйского района имеет возможность ознакомиться с планом стратегического развития самоуправления до 2020 года, одним из важнейших документов планирования районного самоуправления.

Благодаря работе членов правления районного самоуправления, работников администрации и консультантов в этом документе выделены важнейшие на ближайшие десятилетия приоритеты, цели и задачи самоуправления Кедайняйского района, а также представлены средства их решения. После проведения анализа

сложившейся ситуации, идентификации сильных сторон, возможностей районного самоуправления, а также его слабых сторон и возникающих угроз, после определения его места и роли в контексте страны и в международном контексте, было сформулировано видение развития самоуправления и уточнена миссия самоуправления.

Реализацией предусмотренных в стратегии развития самоуправления Кедайняйского района до 2020 года приоритетов и их целей будем стремиться улучшить качество жизни не только в центре районного самоуправления, но и в сельской местности. Верю, что трудолюбивые и творческие кедайняйцы многое сделают для того, чтобы жизнь в нашем крае была более удобной и безопасной, чтобы молодежь захотела вернуться и трудиться в своём крае, чтобы Кедайняй стал привлекательным для гостей, инвесторов.

Будем стремиться, чтобы наш край выделялся историческим городом Радзивиллов с уникальным старым городом и мультикультурным наследием, чтобы стал процветающим региональным центром экономики знаний, развитого транспорта и логистики, конкурентоспособной химической и пищевой промышленности, современного сельского хозяйства Центральной Литвы. Все вместе будем работать на благо края, в котором будет развита обеспечивающая гармоничное развитие человека и окружающей среды инфраструктура, создана безопасная и здоровая для жизни, работы и отдыха среда, и живёт готовое к толерантности сообщество творческих и инициативных людей

Считаю, что путём совместной работы, шаг за шагом, мы приблизимся к цели, чтобы то, о чём мечтали, стало реальностью. Пусть работа всех нас будет целенаправленной, а результаты удовлетворят ожидания жителей.



Мэр самоуправления

Римантас Дилюнас

ОБЗОР ПОДГОТОВКИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Подготовка плана стратегического развития Кедайняйского района до 2020 года проводилась в соответствии с в 2010 году администрацией самоуправления Кедайняйского района полученной поддержкой ЕС по проекту «Подготовка плана стратегического развития Кедайняйского района до 2020 года» (№ VPI-4.2-VRM-02-R-21-012).

Цель плана стратегического развития (далее в тексте ПСР) – подготовка соответствующего потребностям и возможностям районного самоуправления плана стратегического развития до 2020 года, в котором были бы учтены тенденции быстроменяющейся в стране, ЕС и во всем мире среды, проанализировано их значение для развития районного самоуправления, сформулированы приоритеты развития, разработаны меры и предусмотрено выделение средств из фондов самоуправления, государственного бюджета и структурных фондов ЕС на поддержку их реализации. Это позволит обеспечить самоуправлению дальнейшую эффективность и продуктивность управления, повысит административные возможности работников администрации самоуправления в сфере стратегического планирования развития района. ПСР также должен помочь ориентировать промышленные, строительные, транспортные, логистические, сельскохозяйственные предприятия, предприятия лесного хозяйства, учреждения секторов здравоохранения, просвещения, культурно-социальных услуг и других общественных услуг района на то, по каким направлениям готовить и осуществлять различные проекты по развитию, реструктуризации или модернизации их деятельности в будущем.

Для подготовки плана стратегического развития была создана рабочая группа из 35 работников администрации самоуправления и подчинённых ему учреждений, а также представителей социальных партнёров. Рабочей группе помогли два консультанта Общественного учреждения Центра социального и экономического развития.

План стратегического развития разрабатывался в четыре этапа:

1. На основании собранной статистической информации и результатов исследования мнения жителей и предпринимателей района был проведён SWOT-анализ социально-экономической ситуации и отдельных хозяйственных секторов района.
2. Сформулирована стратегия плана стратегического развития (видение, миссия, приоритеты).
3. Подготовлен план средств, направленных на реализацию стратегии плана стратегического развития.
4. Разработана система мониторинга за ходом реализации плана стратегического развития.

План стратегического развития составляют видение, миссия и приоритеты районного самоуправления до 2020 года и план средств, направленных на претворение стратегии (цели, задачи, меры, показатели их достижения, ответственные исполнители, ориентировочная потребность в средствах и источники финансирования).

При подготовке плана стратегического развития руководствовались национальными документами стратегического планирования и документами стратегического планирования ЕС. Поэтому приоритеты развития самоуправления Кедайняйского района полностью согласованы с общими и специфическими положениями стратегий ЕС и Литвы до 2020 года, утверждёнными приоритетами плана развития Каунасского региона до 2020 года. В ходе подготовки Плана стратегического развития учитывались результаты анализа нынешнего состояния и тенденций самоуправления Кедайняйского района, результаты SWOT-анализа, которые имеют огромное влияние на подбор надлежащих общественных и частных инвестиций на период 2012-2020 годов. При подготовке плана стратегического развития большое внимание было уделено экономике знаний, постоянному обучению и совершенствованию людей, проблемам уменьшения нищеты и социальной сегрегации, новым технологиям, усилению конкурентоспособности местной экономики, расширению соответствующей гармоничному развитию инфраструктуры.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ КЕДАЙНЯЙСКОГО РАЙОНА ДО 2020 ГОДА

Видение развития самоуправления Кедайняйского района до 2020 года:

- Край, выделяющийся историческим городом Радзивиллов с уникальным старым городом и мультикультурным наследием.
- Процветающий региональный центр экономики знаний, развитого транспорта и логистики, конкурентоспособной химической и пищевой промышленности, современного сельского хозяйства Центральной Литвы.
- Край, в котором развита обеспечивающая гармоничное развитие человека и окружающей среды инфраструктура, создана безопасная и здоровая для жизни, работы и отдыха среда, а также проживает готовое к толерантности сообщество творческих и инициативных людей.

Миссия самоуправления Кедайняйского района – развивать местное самоуправление и качественное оказание общественных услуг, обеспечивая гармоничное развитие всего района, а также удовлетворение потребностей и интересов сообщества Кедайняйского края.

Для достижения видения развития самоуправления Кедайняйского района предусмотрены три приоритета развития самоуправления Кедайняйского района до 2020 года:

1. **Эффективные и квалифицированные людские ресурсы для экономики знаний.**
2. **Конкурентоспособная местная экономика.**
3. **Обеспечивающая гармоничное развитие человека и окружающей среды инфраструктура.**

Для достижения приоритетов развития самоуправления района до 2020 года предусмотрены следующие задачи:

I ПРИОРИТЕТ

ЭФФЕКТИВНЫЕ И КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ ЛЮДСКИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

- 1.1. Цель Повышать компетенцию людских ресурсов района и увеличивать их способность приспосабливаться к динамичным изменениям среды.
- 1.2. Цель Создавать в районе образованную общественность путём развития информационных технологий.
- 1.3. Цель Уменьшать социальную сегрегацию и увеличивать социальную смычку путём развития социальных и культурных услуг.
- 1.4. Цель Воспитывать безопасное, образованное, активное и добивающееся своих целей сообщество.

II ПРИОРИТЕТ

КОНКУРЕНТОСПОСОБНАЯ МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

- 2.1. Цель Создавать благоприятную для развития предпринимательства и инвестиций среду.
- 2.2. Цель Сохранять и развивать потенциал действующих в районе предприятий и стимулировать учреждение новых бизнес-предприятий.
- 2.3. Цель Увеличивать конкурентоспособность деловой среды в районе путём формирования необходимой для этого инфраструктуры.

ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ГАРМОНИЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕКА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ИНФРАСТРУКТУРА

III ПРИОРИТЕТ

- 3.1. Цель Модернизировать и приспособлять общественную инфраструктуру к современным потребностям.
- 3.2. Цель Внедрять улучшающие качество среды системы.
- 3.3. Цель Обновлять инфраструктуру в сельской и городской местности путём создания пригодных для жизни и отдыха жителей условий.
- 3.4. Цель Создавать качественную, доступную всем непрерывную систему просвещения в районе.
- 3.5. Цель Оптимизировать сеть учреждений по надзору за здоровьем и улучшать качество и доступность услуг здравоохранения.
- 3.6. Цель Совершенствовать инфраструктуру культуры и спорта, оптимизировать деятельность учреждений этой инфраструктуры.
- 3.7. Цель Увеличивать разнообразие поставщиков социальных и общественных услуг, укреплять материальную базу услуг.

Людские ресурсы являются важным фактором для развития самоуправления Кедайнйского района. Они по большей части определяют социальный прогресс и потенциал районного самоуправления.

Хотя образование занятых в районном самоуправлении жителей относительно высокое, а обеспечение ресурсами рабочей силы удовлетворительное, однако заметны проявления, которые могут оказать негативные последствия на дальнейшее развитие районного самоуправления. Последние 10 лет в самоуправлении Кедайнйского района из-за снижения рождаемости и эмиграции уменьшалось количество жителей.

Квалификация рабочих ресурсов становится всё более важным критерием, характеризующим предложение рабочей силы. Одной из важнейших предпосылок конкурентоспособности местной экономики, развития образованной общественности и превенции социальной сегрегации является активное обучение жителей района всех возрастных групп. Общие знания и навыки жителей района не являются достаточными, прежде всего – в сфере компьютерной грамотности, предприимчивости, коммуникабельности, инициативности, творческих способностей. Общие знания и навыки важны при улучшении приспособляемости жителей самоуправления к изменениям постоянно меняющегося рынка, возрастании их возможности участия в рынке труда и достижении качественной занятости.

При совершенствовании общей системы администрирования районного самоуправления необходимо укреплять компетенцию администрации районного самоуправления и подчинённых ему учреждений. Необходимо совершенствовать систему управления персоналом администрации районного самоуправления, проводить постоянное обучение работников, внедрять прогрессивные новшества по оказанию общественных услуг и планированию деятельности, создавать положительный имидж администрации районного самоуправления и подчинённых ему учреждений.

По развитию людских ресурсов в стратегическом плане развития районного самоуправления предусмотрен первый приоритет и его производные:

I ПРИОРИТЕТ. ЭФФЕКТИВНЫЕ И КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ ЛЮДСКИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

1. Кедайнйское самоуправление будет стремиться стать центром экономики знаний в регионе Центральной Литвы, в котором будут проживать

прогрессивные, новаторски мыслящие и творческие, постоянно обучающиеся, толерантные люди.

2. В районе будут оказываться доступные всем группам жителей качественные услуги просвещения и обучения, жителям района будут созданы условия для их обучения в течение всей жизни, совершенствования их социальной и деловой компетенции.
3. Вместе с ростом эффективности деятельности администрации самоуправления и учреждений самоуправления будет совершенствоваться квалификация, компетенция и навыки работников администрации самоуправления и его учреждений, особенно связанные с реализацией стратегических целей администрации самоуправления и его учреждений.
4. Вместе с улучшением качества услуг, предоставляемых администрацией самоуправления и учреждениями самоуправления жителям и предпринимательству, будут внедрены методы предоставления современных электронных услуг, будет осуществляться внедрение и сертифицирование моделей и систем управления качеством.
5. Усиление потенциала неправительственного сектора, партнёрства и социального диалога между неправительственными организациями и администрацией самоуправления, а также учреждениями самоуправления, стимулирование и воспитание общественного самосознания и гражданственности создаст предпосылки для успешного и эффективного развития в районе людских ресурсов, а также улучшит проведение публичной политики самоуправления.
6. Администрация самоуправления, при взаимодействии с биржей труда и районными неправительственными организациями, будет стремиться создать эффективный комплекс мер по активизации местного рынка труда, который позволит увеличить предложение рабочих мест в районе.

В будущем экономическую конкурентоспособность самоуправления Кедайнйского района определит высокое качество продукции, инновативность, производительность труда, поэтому в хозяйстве района и дальше будет проходить реструктуризация, переориентирование на производство продукции и услуг с более высокой добавленной стоимостью. Экономическое развитие Кедайнйского района связано с развитием промышленности, а также с иностранными инвестициями, удобным географическим положением района. Как существенные факторы экономического развития Кедайнйского района можно выделить крепкие сельскохозяйственные предприятия и фермерские хозяйства, сравнительно квалифицированная рабочая сила, стратегически удобное место сообщения района с другими регионами, много действующих в районе сельскохозяйственных научно-консультационных институций.

Стратегическим планом развития Кедайнйского района до 2020 года стимулированию конкурентоспособности местной экономики уделён второй приоритет.

II ПРИОРИТЕТ. КОНКУРЕНТОСПОСОБНАЯ МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

1. Кедайнйский район станет привлекательным для предпринимательства страны и международного предпринимательства, так как в районе развита система международного транспорта и логистики, создаётся свободная экономическая зона и особенно удобное географическое положение района будет использовано всесторонне, район станет важным мостом между Востоком и Западом, Севером и Югом Европы.
2. В Кедайнйском районе будет создана благоприятная для развития предпринимательства и инвестиций среда, которая будет стимулировать производство конкурентоспособной продукции в масштабах страны и в международном масштабе, а также появление и реализацию новых бизнес-инициатив. Реализация характерных для экономики знаний принципов, создание и внедрение цифровых технологий станет важным фактором роста благополучия жителей района и развития всех отраслей хозяйства района.
3. Кедайнйский район станет региональным центром экономики Центральной Литвы, развиваемой на основе создающих высокую добавленную стоимость промышленности и знаний. Положительное влияние на это развитие оказывает также имеющийся в районе и во всем Каунасском регионе сильный научный потенциал, а также его тесное сотрудничество с деловыми структурами.
4. Кедайнйский район выделится эффективным и современным сельским хозяйством. Быстроразвивающееся в районе традиционное сельское хозяйство будет основано на самых прогрессивных методах хозяйствования. Будет развиваться местная перерабатывающая промышленность, система агропоставок, укрепятся партнёрские связи сельскохозяйственных производителей с действующими в районе сельскохозяйственными научными, просветительскими и консультационными институтами.

Для развития человека и районного сообщества важно социальное благополучие и социальная защищённость его жителей. В целях обеспечения высокого качества жизни жителей, должна быть создана эффективная, качественная и доступная всем жителям самоуправления Кедайнйского района система просвещения. Для этого необходимо развитое и доступное всем дошкольное образование, образовательные учреждения, обеспечивающие хорошие условия для образования, а также высококвалифицированные педагоги. Одной из основных функций общественного здравоохранения в самоуправлении является претворение важных для общественности мер по усилению защиты здоровья, воспитанию и укреплению здоровья, распространение информации об общественном здоровье и способах его улучшения, сотрудничество с государственными институтами, неправительственными организациями, общественностью, семьёй. Личное здоровье также зависит и от сформировавшихся навыков здорового образа жизни. Для активной деятельности необходимо создать пригодные условия. Активное участие жителей в спортивной деятельности укрепит их здоровье и улучшит работоспособность.

Многонациональная культура является составной частью исторического развития районного самоуправления, зависящей не только от изменений и проблем этого развития, но зачастую сама выступает в качестве стимула новшеств социально-экономического развития края. Культура хранит и укрепляет национальную, историческую самобытность общества, помогает создавать гармоничное, толерантное, образованное и открытое общество. Кедайнйское самоуправление отличается обилием объектов культурного наследия и их разнообразием. Для большинства объектов культурного наследия характерны тесные связи с природным ландшафтом, поэтому имеется стремление сохранить идентитет района, сберечь его этнокультуру.

Решению проблем по улучшению качества просвещения, здравоохранения, культуры, социальной инфраструктуры и социальных услуг, проблем обеспечения безопасности, модернизации общественной инфраструктуры и приспособления её к потребностям районной общественности, обеспечению эффективной защиты ландшафта и биологического разнообразия в стратегическом плане развития районного самоуправления до 2020 года посвящён третий приоритет.

III ПРИОРИТЕТ. ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ГАРМОНИЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕКА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ИНФРАСТРУКТУРА

1. В Кедайнйском районе будет модернизирована и соответствующая современным потребностям жителей района общественная инфраструктура, которая обеспечит длительный экономический рост и конкурентоспособность района.
2. Сохранённое и восстановленное культурное наследие, развитая общественная инфраструктура туризма создаст условия для развития туризма в районе. Будем стремиться, чтобы наследие Кедайнй, как исторического города Радзивиллов, и традиционные районные мероприятия привлекали в Кедайнйский край как можно больше туристов из нашей страны и зарубежья.
3. Развитая система услуг в сфере культуры, спорта, досуга, гарантированное распространение профессионального искусства создаст каждому жителю района условия для участия в культурной деятельности, развитии и сохранении культурных традиций, многообразия способов выражения, активного занятия спортом, что позволит решить особенно важные проблемы социального слияния и улучшения качества жизни, воспитания здорового образа жизни жителей, занятости досуга.
4. Развитая система занятости детей и молодёжи, приспособленная к потребностям молодых людей инфраструктура обеспечит успешное осуществление молодёжной политики в районном самоуправлении. Будем стремиться, чтобы по окончании учёбы молодёжь вернулась или приехала жить и работать в привлекательный Кедайнйский район.
5. Услуги здравоохранения будут доступны жителям района всех социальных групп, особенно детям и молодёжи, находящимся в сложном социальном положении людям. Улучшением качества услуг здравоохранения будем стремиться улучшить физическое и психологическое здоровье жителей района, воспитывать у людей

навыки здорового образа жизни, создавать имидж Кедайняйского района как самоуправления, пропагандирующего здоровье.

6. Особое внимание будет уделяться превенции нищеты и социального неравенства, помогая членам социально обособленных групп и групп риска, людям с физическими недостатками интегрироваться в общественную жизнь района.
7. Применением электронных и прочих современных средств, усилением взаимодействия институций общественной безопасности и сообщества района будет создана безопасная для жизни среда, большое внимание будет уделяться поддержанию общественного порядка и превенции преступности.
8. Сохранённый и восстановленный традиционный ландшафт, особенно вокруг реки Невежис и её притоков, будет формировать привлекательные зоны отдыха и рекреации, улучшит качество жизни жителей района.
9. Для обеспечения гармоничного развития человека и среды его обитания, в районе будет достигнут высокий уровень защиты окружающей среды: в районе будут действовать современные природоохранные системы, будут разработаны и осуществлены программы просвещения жителей по вопросам природоохраны и мониторинга качества окружающей среды, обеспечена охрана питьевых водных ресурсов и поверхностного слоя природных вод, реализованы превентивные меры по предотвращению загрязнения воздуха.
10. Будем стремиться, чтобы промышленность и сельское хозяйство в районе развивались без ущерба для экологического равновесия, присоединимся к защите природных ресурсов и борьбе с переменами климата, будет поощряться использование возобновляющихся источников энергии и берегающих окружающую среду технологий в промышленности и сельском хозяйстве.
11. Развитая и сбалансированная система социальной защиты и здравоохранения, просвещения и образования, культуры, спорта, досуга и рекреации сделает район привлекательным для жизни, работы и творчества.

На приоритеты развития районного самоуправления до 2020 года и достижений их целей предусмотрено реализовать 214 средств:

- для достижения первого приоритета и его целей - 53 средства;
- второго приоритета и его целей - 16 средств;
- третьего приоритета и его целей - 145 средств.

ПОТРЕБНОСТЬ В СРЕДСТВАХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

На реализацию приоритетов развития районного самоуправления до 2020 года и их целей предусмотрены следующие средства по отдельным источникам финансирования:

Приоритеты и их цели	Потребность в средствах, тыс. литов	Источники финансирования, тыс. литов			
		Средства районного самоуправления	Средства государственного бюджета	Фонды ЕС, другая поддержка иностранных государств	Частные средства
I приоритет. ЭФФЕКТИВНЫЕ И КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ ЛЮДСКИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ	28.862	11.520	5.035	12.132	175
1.1. Цель. Повышать компетенцию людских ресурсов района и увеличивать их способность приспосабливаться к динамичным изменениям среды	5.890	510	380	5.000	0
1.2. Цель. Создавать в районе образованную общественность путём развития информационных технологий	7.965	2.530	1.135	4.200	100
1.3. Цель. Уменьшать социальную сегрегацию и увеличивать социальную смычку путём развития социальных и культурных услуг	10.490	6.355	2.495	1.640	0
1.4. Цель. Воспитывать безопасное, образованное, активное и добивающееся своих целей общество	4.182	1.790	1.025	1.292	75
II приоритет. КОНКУРЕНТОСПОСОБНАЯ МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА	43.080	2.435	11.180	28265	1200
2.1. Цель. Создавать благоприятную для развития предпринимательства и инвестиций среду	1.445	395	150	400	500
2.2. Цель. Сохранять и развивать потенциал действующих в районе предприятий и стимулировать учреждение новых бизнес-предприятий	3.140	1.410	30	1.000	700
2.3. Цель. Увеличивать конкурентоспособность деловой среды в районе путём формирования необходимой для этого инфраструктуры	38.495	630	11.000	26.865	0
III приоритет. ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ГАРМОНИЧНОЕ РАЗВИТИЕ	636.699	57.773	142.882	352.779	84.265

ЧЕЛОВЕКА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ИНФРАСТРУКТУРА					
3.1. Цель. Модернизировать и приспособлять публичную инфраструктуру к современным потребностям	285.131	26.428	86.831	142.752	29.120
3.2. Цель. Внедрять улучшающие качество среды системы	125.470	3.153	730	82.812	38.775
3.3. Цель. Обновлять инфраструктуру в сельской и городской местности путём создания пригодных для жизни и отдыха жителей условий	18.830	3.110	0	15.720	0
3.4. Цель. Создавать качественную, доступную всем непрерывную систему просвещения в районе	79.936	10.005	7.561	62.370	0
3.5. Цель. Оптимизировать сеть учреждений по надзору за здоровьем и улучшать качество и доступность услуг здравоохранения	32.170	3.510	14.410	14.250	0
3.6. Цель. Совершенствовать инфраструктуру культуры и спорта, оптимизировать деятельность учреждений этой инфраструктуры	66.217	5.780	21.420	22.657	16.360
3.7. Цель. Увеличивать разнообразие поставщиков социальных и общественных услуг, укреплять материальную базу услуг	29.040	5.160	11.930	11.940	10
Итого	708.641	70.728	159.097	392.176	85.640

На реализацию средств плана стратегического развития по отдельным приоритетам предусмотрено:

- на средства I приоритета - 28,862 млн. литов;
- на средства II приоритета - 43,08 млн. литов;
- на средства III приоритета - 636.699 млн. литов.

Всего на реализацию средств плана стратегического развития до 2020 года планируется выделить 708,641 млн. литов. Из них 70,728 млн. литов составят средства бюджета самоуправления Кедайняйского района; 159,097 млн. литов – средства государственного бюджета и 392,176 млн. литов – средства структурных фондов ЕС и поддержки иностранных государств, а 85,640 млн. литов составят средства частных хозяйствующих субъектов.

МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

В целях реализации плана стратегического развития до 2020 года создана система мониторинга, позволяющая оценить результативность и эффективность реализации плана. Цель мониторинга плана стратегического развития – создание надёжного и объективного координирования развития районного самоуправления, порядка дополнения, изменения плана стратегического развития, оптимального распределения средств бюджета районного самоуправления, поддержки ЕС и государственной поддержки, а также других целевых средств.

Система мониторинга реализации плана стратегического развития включает в себя:

- 1) процесс осуществления мониторинга;
- 2) институционную структуру осуществления мониторинга;
- 3) систему показателей осуществления мониторинга.



Рис 1. Схема институциональной структуры мониторинга реализации плана стратегического развития Кедайняйского района до 2020 года, связи со стратегическим планом деятельности и годовым бюджетом самоуправления

Система мониторинга плана стратегического развития является системным и комплексным процессом реализации средств, связанных с наблюдением, оценкой утверждённого плана стратегического развития, качественных и количественных изменения при его реализации и предложений относительно этого документа стратегического планирования, результат которого – периодическая, т.е. не реже чем каждые три года, подготовка отчёта о мониторинге реализации плана стратегического планирования, в котором представлены ежегодные показатели, тенденции развития и предложения относительно дальнейшей реализации плана стратегического развития. Критерии оценки мониторинга должны показать качественное и количественное выражение результатов, достигнутых в ходе реализации плана стратегического развития. Заключение отчёта о мониторинге оформляется решениями совета и объявляются общественности района.

Институциональную структуру системы реализации и мониторинга плана стратегического планирования составляют два уровня: политический и административный (см. рис. 1).

Директор администрации вместе с работниками Отдела стратегического планирования и инвестиций отвечают за внедрение системы мониторинга за планом стратегического развития в самоуправлении.

Дополнение и изменение плана стратегического развития – это процедура, в ходе которой приоритеты плана развития, его цели, задачи или средства дополняются новыми, заменяются или отклоняются. Задачи и средства исполнения плана могут быть дополнены или изменены ежегодно.

Предложения относительно изменения плана стратегического развития могут представить члены совета самоуправления, директор администрации самоуправления, заведующие отделами администрации самоуправления, государственные институции, районное сообщество, неправительственные организации, представители деловых кругов.

Полный текст плана стратегического развития самоуправления Кедайняйского района до 2020 года можно найти по адресу: <http://www.kedainiai.lt>

За дополнительной информацией просим обращаться:

Кристина Кемешене, заведующая Отделом стратегического планирования и инвестиций, администрация самоуправления Кедайняйского района, ул. Й. Басанавичяус 36, LT-57288, Кедайняй, тел. 8 (347) 69512, kristina.kemesiene@kedainiai.lt